



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



**MINISTERUL TRANSPORTURILOR
SPITALUL GENERAL CF SIMERIA**
str. A. IANCU, nr. 26, loc. SIMERIA, jud. HUNEDOARA, ROMÂNIA
Tel. 0254/260681; 0254/260100; Fax. 0254260105
e-mail: contabilitate@spitalgeneralcfimeria.ro
www.spitalgeneralcfimeria.ro
C.U.I.: 4375160



APROBAT
CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE
PRESEDINTE,



AVIZAT
COMITETUL DIRECTOR



STRATEGIA DE DEZVOLTARE

A
SPITALULUI GENERAL CĂI FERATE

SIMERIA

2021

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



1. INTRODUCERE

Prima lucrare referitoare la ținuturile simeriene, respectiv Biscaria, datează de la mijlocul secolului al XIX-lea, intitulat *Epistolă a năcăzurilor și istoria timpurilor trecute*, lucrare scrisă de către preotul Nistor Socaci și foarte apreciată de personalitatele vremii.

Denumirea orașului Simeria derivă de la cuvântul *Sânmaria*, respectiv *Sfânta Maria*.

Din punct de vedere geografic, orașul Simeria se află amplasat între Munții Apuseni și Munții Retezat, în lunca Mureșului, la confluența cu râul Strei, având coordonatele geografice: 450 51' 00" N și 230 00' 36" E.

Nașterea acestei localități se datorează refuzului populației Devei de a dota calea ferată Arad-Alba Iulia cu un atelier de reparații locomotive și vagoane, primul de acest fel din Ardeal.

Astfel, a fost ales pentru construcția atelierului zona de pe valea Mureșului, cuprinsă între hotarele localităților: Săulești (Salfalwa, Szeulesd), Simeria Veche (Piski) și Biscaria (Dedaci).

In acest fel, ia naștere Colonia Simeria, o dată cu începutul atelierelor de reparații vagoane, în anul 1866. Așadar, aici își găsesc adăpost muncitorii români, germani, maghiari, slovaci, polonezi, italieni și sârbo-croați.

Până în anul 1873 se mai construiesc locuințele pentru muncitori, mai întâi Colonia de Jos și Colonia Mică cu locuințe realizate din cărămidă nearsă sau lemn, pentru ca mai apoi să se înființeze Colonia Mare cu 15 case cu etaj din cărămidă arsă.

În jurul coloniei se înfiripă localitatea Simeria, care, după 1885, capătă caracter permanent. Încet, încet aici se ridică edificiile unor instituții importante pentru o astfel de așezare: locuințe pentru funcționari, poșta, spitalul feroviar (sf.sec.XIX), școala elementară (1875), grădinița (1884).

După Primul Război Mondial și Marea Unire de la 1 Decembrie 1918, în Simeria se edifică biserică ortodoxă, apar filiale ale băncilor, clădirile băii comunale și a primăriei.

La sfârșitul celui de-al Doilea Război Mondial, în Simeria se refac atelierele de locomotive și vagoane, se dezvoltă industria de prelucrare a marmurei (Intreprinderea *Marmura*), cea de pregătire a fierului vechi pentru oțelăriile Hunedoarei (ICM-Intreprinderea de Colectare a Metalului), se înființează o fabrică de industrializare a laptelui (ICIL- Intreprinderea de Colectare și Industrializare a Laptelui), Fabrica de pâine, se dezvoltă agricultura, pomicultura și creșterea animalelor (Crescatoria de miei).

În anul 1952, Simeria a fost declarată oraș, înglobând și localitățile limitrofe Simeria Veche, Cărpiniș, Sântandrei, Săulești, Uroi și Bârcea Mare.

Bazele actualului Spital General Căi Ferate Simeria au fost puse la sfârșitul sec. XIX, ca urmare firească a înființării atelierelor de reparații vagoane și înfiriparea Coloniei Simeria în jurul acestora, iar mai târziu a localității Simeria.

În faza inițială au fost construite două coruri de clădire care au fost definitivate între anii 1930-1940, urmând ca mai târziu, între anii 1970-1980 să se construiască un al treilea corp cu trei etaje, între cele două coruri existente, fiind astfel extinsă capacitatea spitalului.

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



Ca urmare a apartenenței spitalului la Ministerul Transporturilor, de la minister sunt alocate fonduri pentru construirea de dispensare medicale pentru asigurarea prin aceasta a asistenței medicale acordate salariațiilor CFR și astfel apare în anul 1964 Dispensarul Medical CFR Simeria, iar mai târziu, în anul 1966, sunt construite Dispensarul Medical Stația CFR Petroșani și Dispensarul Medical Stația CFR Deva – clădire preluată ulterior de Spitalul General CF Simeria, prin transfer. Patrimoniul spitalului se mărește prin preluarea de la Consiliul Local Simeria a unei clădiri destinate fizioterapiei. Această clădire, din lipsă de fonduri, nu a putut fi valorificată, aflându-se în prezent în stare de conservare.

Spitalul General CF Simeria, unitate sanitatără aflată în subordinea Ministerului Transporturilor, asigură asistență medicală atât persoanelor asigurate cât și altor categorii de persoane, deservind atât populația din orașul Simeria cât și populația din satele limitrofe acestuia.

Ca instituție de promovare și aplicare a reformei în sănătate, Spitalul General CF Simeria, în relația directă cu pacienții, are rolul de a aplica măsurile de creștere a eficienței și calității serviciilor medicale și de a asigura accesul echitabil al populației la serviciile medicale.

Din punct de vedere al clasificării teritoriale, Spitalul General CF Simeria este un spital local, după criteriul specialității este un spital general, iar după criteriul proprietății este un spital public.

Spitalul General CF Simeria funcționează în baza structurii organizatorice aprobată de Ministerul Transporturilor prin Ordinul Nr. 1297/28.08.2018.

Conducerea unității este asigurată de:

- a) Manager - Jr. BEREHOLSCHI Aurelian Orlando, contract de management nr. 46332/27.11.2018 până în data de 26.09.2022.
- b) Comitetul Director, în alcătuirea căruia intră managerul - Jr. BEREHOLSCHI Aurelian Orlando, directorul medical interimar – Dr. SZILAGHI Carmen Silvia Drago și directorul finanțier-contabil – Ec. FLOROIU Adriana
- c) Consiliul de Administrație al Spitalului General Căi Ferate Simeria, numit prin Ordinul MTI Nr. 282 din 14.04.2021.

Unitatea medicală are un număr total de 111 paturi și furnizează servicii medicale spitalicești în regim de spitalizare continuă pe 106 paturi pentru bolnavii acuți, în specialitatele medicină internă, chirurgie generală, neurologie, psihiatrie, diabet zaharat, ORL, cardiologie și boli metabolice, bolnavi cronici și pe 5 paturi în regim de spitalizare de zi.

Strategia de dezvoltare 2021 – 2026 a Spitalului General Căi Ferate Simeria, județul Hunedoara, constituie documentul intern principal de planificare strategică pe termen scurt, mediu și lung, care cuprinde obiectivele de dezvoltare ale spitalului până în anul 2026 și stabilește măsurile și acțiunile prioritare pentru atingerea acestor obiective. Strategia servește drept instrument unic de integrare a cadrului strategic existent, de racordare a procesului de planificare bugetară cu cadrul de politici de dezvoltare ale Uniunii Europene în domeniul sanitar, fiind elaborată de echipa managerială a spitalului.

Pentru a asigura concentrarea resurselor disponibile în vederea realizării obiectivelor și a măsurilor nesesare îndeplinirii acestora, cu impact maxim asupra dezvoltării serviciilor medicale asigurate de Spitalul General CF Simeria, STRATEGIA DE DEZVOLTARE se axează pe un număr de priorități și pe defalcarea acestora în ordinea importanței și urgenței în OBIECTIVE pe termen scurt – 2021 (cu realizare sub un an), pe termen mediu (realizabile în 1-3 ani) și pe termen lung (realizabile în mai mult de 3 ani).

Obiectivul fundamental a STRATEGIEI DE DEZVOLTARE este creșterea continuă a calității actului medical acordat în cadrul Spitalului General CF Simeria, având ca scop principal asigurarea îmbunătățirii calității vieții pacienților și a familiilor acestora.

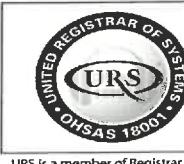
SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.

Elaborarea prezentei strategii de dezvoltare al Spitalului General CF Simeria în domeniul dezvoltării pe termen scurt, mediu și lung s-a realizat în conformitate cu Planul strategic, Planul de management ale unitatii precum și a legislației:

- Legea nr.95/2006, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare - privind reforma în domeniul sănătății;
- ORDIN Nr. 446 privind aprobarea Standardelor, Procedurii si metodologiei de evaluare si acreditare a spitalelor;
- Ordinul MSP nr.914/2006, pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare;
- Legea nr.46/2003, privind drepturile pacientului și normele de aplicare;
- Legea nr. 672/2002, privind auditul public intern, cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărârea Guvernului nr. 1086/2013 pentru aprobarea Normelor generale privind exercitarea activității de audit public intern;
- Ordinul MT nr.1380/13.11.2016 pentru aprobarea Normelor specifice privind exercitarea activității de audit public intern în cadrul Serviciului Audit al Ministerului Transporturilor, precum și a criteriilor de selectare a membrilor comitetului de audit intern din cadrul Ministerul Transporturilor;
- Ordinul MSP nr.1764/2006, privind aprobarea criteriilor de clasificare a spitalelor de urgență locale, județene și regionale din punctul de vedere al competențelor, resurselor materiale și umane și al capacitații lor de a asigura asistența medicală de urgență și îngrijirile medicale definitive pacienților aflați în stare critică;
- Ordinul MSP nr.39/2008, privind reorganizarea ambulatoriului de specialitate al spitalului;
- Ordinul MSP nr.1224/2010, privind aprobarea normativelor de personal pentru asistența medicală spitalicească, precum și pentru modificarea și completarea Ordinului MSP nr.1771/2006, privind aprobarea normativelor de personal;
- Ordinul 1312/2020 privind organizarea si functionarea structurii de management al calitatii serviciilor de sanatate in cadrul unitatilor sanitare cu paturi si serviciilor de ambulanta, in procesul de implementare a sistemului de management al calitatii serviciilor de sanatate si sigurantei pacientului;
- OSGG nr. 600/2018 privind aprobarea codului controlului intern managerial al entitatilor publice.

Ca instituție, parte componentă a sistemului sanitar, spitalul trebuie să facă față unor provocări majore în privința rolului și locului său în cadrul acestui sistem de sănătate aflat într-o continuă reformă și dispunand de finanțare insuficientă.

Restructurarea sanitară impune o nouă abordare în ceea ce privește unitățile furnizoare de servicii de sănătate, respective profesionalizarea serviciilor de management sanitar în vederea creșterii eficienței și calității actului medical, ca premisă a îmbunătățirii stării generale de sănătate a populației.

Presiunea externă, dar și cea internă, obligă spitalul la schimbări structurale, de eficiență, la schimbări în volumul serviciilor și a calitatii cestora, în siguranța îngrijirilor, în tehnologia folosită și în gradul de satisfacere a așteptărilor pacienților. Toate aceste schimbări sunt gândite de echipa managerială și sunt cuprinse în strategia de dezvoltare a spitalului.

2. MANDAT

Spitalul General Căi Ferate Simeria este o unitate sanitară cu paturi, cu personalitate juridică, specializată în furnizarea serviciilor medicale spitalicesti acute, paliative și care asigură condiții de investigații medicale, tratament, cazare, igienă, alimentație și de prevenire a infecțiilor nosocomiale, conform normelor și reglementărilor legale în domeniu.

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



Spitalul răspunde, în condițiile legii, de calitatea actului medical, de respectarea condițiilor de cazare, igienă, alimentație și de prevenire a infecțiilor nozocomiale, precum și de acoperirea prejudiciilor cauzate pacienților.

Spitalul General CF Simeria are în structură 111 paturi, repartizate astfel: Secția Medicină Internă cu 50 de paturi, din care Compartiment Ingrijiri Paliative cu 16 paturi și Compartiment Diabet Zaharat, Nutriție și Boli Metabolice cu 6 paturi și Compartiment Cardiologie cu 3 paturi, Secția Chirurgie Generală cu 25 de paturi din care Compartiment ORL cu 5 paturi, Sectia Neurologie cu 25 de paturi din care Compartiment Psihiatrie cu 10 paturi, Compartiment ATI cu 6 paturi, Unitatea de transfuzie sanguină și Compartiment Spitalizare de zi, cu 5 paturi. Totodată, în structura spitalului sunt incluse: Blocul operator, Sterilizarea, Compartimentul de Prevenirea Infectiilor Asociate Asistentei Medicale și Farmacia.

Ambulatoriul Integrat este parte componentă a spitalului și include cabine medicale în următoarele specialități: Medicină Internă, Chirurgie Generală, Dermatovenerologie, O.R.L., Neurologie, Obstetrică-Ginecologie, Recuperare, Medicină Fizică și Balneologie, Psihiatrie, Psihologie, Oftalmologie, Medicina Muncii, Pneumologie, Pediatrie, Endocrinologie, Diabet Zaharat, Nutriție și Boli Metabolice, Hematologie. În incinta Ambulatoriului integrat mai funcționează: Compartimentul de Radiologie și imagistica medicală, Laboratorul de analize medicale, care deservesc și spitalul și Fișierul de Siguranță Transporturilor.

Intreaga structura organizatorica asigura:

- asistenta medicală de specialitate, pe baza contractelor încheiate cu Casa Județeană de Asigurari de Sanatate Hunedoara, care se asigura pentru orice cetăean care contribuie la fondul asigurarilor de sanatate sau, la cerere, pe baza de tariff, pentru cei care nu contribuie la acest fond.
- asistenta medicală pentru personalul care concura la siguranta transporturilor.

3. VIZIUNE

Spitalul General Căi Ferate Simeria urmărește permanent creșterea calității actului medical prin realizarea unui sistem de sănătate modern și eficient, compatibil cu sistemele de sănătate din Uniunea Europeană, care să fie capabil să furnizeze servicii medicale la cea mai înaltă calitate, pus permanent în slujba cetățeanului, în scopul imbunătățirii stării de sănătate a populației. În același context, Spitalul General CF Simeria are în vedere diversificarea și îmbunătățirea continuă a serviciilor medicale oferite populației având în centrul preocupărilor sale grija pentru pacient și satisfacerea nevoilor și așteptărilor acestuia.

Eficacitatea asistentei medicale se asigură prin parteneriatul format între personalul profesionist bine instruit, integrat în echipe terapeutice, pacienți și aparținătorii acestora.

Informatizarea serviciilor medicale și a celor conexe actului terapeutic constituie elementul cheie al unui management performant, în timp real, al serviciilor oferite, precum și platforma pentru un control managerial intern performant.

4. MISIUNE

Misiunea Spitalului General Căi Ferate Simeria este:

- de a performa în furnizarea de servicii de calitate pacienților, într-o atmosferă prietenoasă și un ambient plăcut;
- de asigurare a unui înalt nivel de profesionalism și competență în furnizarea serviciilor medicale, prin perfecționarea continuă a personalului implicat;
- de asigurare de condiții optime pentru desfășurarea unui act medical de calitate, atât de preventive cât și de diagnostic și tratament;

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.

- orientarea către pacient, prin identificarea nevoilor și așteptărilor acestuia punându-se accentul pe comunicarea continuă a etapelor terapeutice.

5. VALORI COMUNE

Valorile comune esențiale și principiile terapeutice stabilite în ședințele Comitetului director sunt următoarele:

- garantarea calității și siguranței actului medical conform cerințelor standardelor;
- garantarea confidențialității pacienților aflați în tratament și în dispensarizare;
- asigurarea accesibilității la serviciile oferite în fazele acute și de recuperare;
- asigurarea promptitudinii terapeutice și a diagnosticării rapide a afecțiunilor pacienților;
- reducerea riscurilor de apariție a complicațiilor;
- recuperarea terapeutică a cat mai mult din capacitatea de funcționare deținută anterior;
- respectarea dreptului la libera alegere și a egalității de şanse;
- aprecierea competențelor profesionale ale personalului și încurajarea dezvoltării prin cursuri de perfecționare;
- transparența decizională;
- control managerial intern performant.

6. CARACTERISTICI ALE POPULATIEI DESERVITE

Conform datelor statistice oferite de DSP Hunedoara, populația stabila a județului Hunedoara este de 453.431 persoane, din care 221.064 barbati (48,75%) și 232.367 femei (51,25%). În municipii și orașe trăiesc 357.527 persoane, reprezentând 77,77% din totalul populației stabile.

6.1. Populația pe județ Hunedoara - anul 2019

0 – 4 ani	5 – 9 ani	10 – 14 ani	15 – 19 ani	20 – 24 ani	25 – 29 ani	30 – 34 ani	35 – 39 ani	40 – 44 ani	45 – 49 ani	50 – 54 ani
4%	4%	5%	5%	5%	6%	7%	7%	8%	9%	9%

55 – 59 ani	60 – 64 ani	65 – 69 ani	70 – 74 ani	75 – 79 ani	80 – 84 ani	85 ani și peste
6%	7%	6%	5%	3%	3%	2%

Dacă analizăm piramida populației, observăm că are formă de amforă cu tendințe de *instalarea unui proces de îmbătrânire demografică*.

Principalele cauze de deces au ramaș aceleași: bolile cardiovasculare, tumorile, bolile aparatului respirator, modelul este identic pentru populația masculină și pentru cea feminină. Bolile cronice, costisitoare și invalidante sunt pe primele locuri de mortalitate.

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



In judetul Hunedoara sporul natural negativ persistă de o lungă perioadă de timp, scăderea volumului populației este accentuată nu doar de mișcarea naturală a populației, ci și de *soldul migratoriu*. (Sporul natural se calculează ca diferență între *numărul nașterilor* și al *deceselor generale*.)

Sporul natural (natalitate – mortalitate) la fel ca în întreaga țară nu se înregistrează un spor natural real ci un deficit de populație județul nostru situându-se în cadrul județelor din zona de mijloc.

6.2. Indicatorii de morbiditate

Primul loc în grupa afecțiunilor cronice îl ocupă bolile hipertensive, urmate de bolile cardiovasculare, diabet zaharat, boala canceroasă, tulburări mentale și de comportament, boli pulmonare cronice obstructive etc. Diferențele între valorile înregistrate în județul Hunedoara și cele la nivel național nu sunt semnificative în procesul de structurare a unei tipologii, ele descriind același *model global* pentru afecțiunile respective. Anual sunt monitorizate boli cronice, printre care diabetul zaharat, bolile cardio-vasculare, bolile canceroase, tulburările mintale, cardiopatiile reumatische, bolile hipertensive, cardiopatia ischemică, boala ulceroasă etc. Bolile cardiovasculare reprezintă prima cauză de morbiditate pentru afecțiunile cronice și prima cauză de mortalitate. Sunt afecțiuni cronice, care generează costuri foarte mari.

6.3. Indicatori de dezvoltare teritorială durabilă (IDDT)

Indicatorii prezenti în baza de date s-au identificat atât în urma analizei indicatorilor existenți dezvoltati și utilizati de catre Eurostat sau în alte documente și studii de politici ale UE, cat și a Strategiei Naționale de Dezvoltare Durabilă. INDICATORII urmăresc obiectivele târziu și modalitatile de acțiune la orizontul anilor:2013, 2020, 2030, stabilite prin *Strategia Națională de Dezvoltare Durabilă* și sunt construiți pe baza informațiilor care sunt disponibile în Institutul Național de Statistică, Ministerul Mediului și Padurilor și institutiile în subordinea sau coordonarea acestuia și a metodologiilor care sunt armonizate cu cele ale Uniunii Europene. Baza de date (IDDT) include pentru Sanatatea publică – 5 indicatori din cei 46 de indicatori:

1.Sporul natural al populației

SPORUL NATURAL AL POPULAȚIEI –NUMAR PERSOANE in JUD. HUNEDOARA

2016	2017	2018	2019
2.329	2.280	2.315	2.930

2.Rata mortalității generale

RATA BRUTA DE MORTALITATE, DECEDATI LA 1.000 DE LOCUITORI in JUD. HUNEDOARA

2016	2017	2018	2019
11,84	11,68	11,76	12,03

3.Rata mortalității infantile

RATA DE MORTALITATE INFANTILA, DECEDATI SUB 1 AN LA 1.000 DE NASCUTI VII

2016	2017	2018	2019
3,64	2,83	2,91	2,05

4.Numarul de medici la 1.000 de locuitori

NUMAR DE MEDICI LA 1.000 DE LOCUITORI in JUD. HUNEDOARA

2016	2017	2018	2019
2,8	2,8	2,8	2,8

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.

5. Numarul de paturi în spitale la 1.000 de locuitori

NUMAR DE PATURI IN SPITALE LA 1.000 DE LOCUITORI in JUD. HUNEDOARA

2016	2017	2018	2019
11,84	11,68	11,76	11,76

6.4. Concluzii conform - Strategiei Nationale de Dezvoltare Durabila :

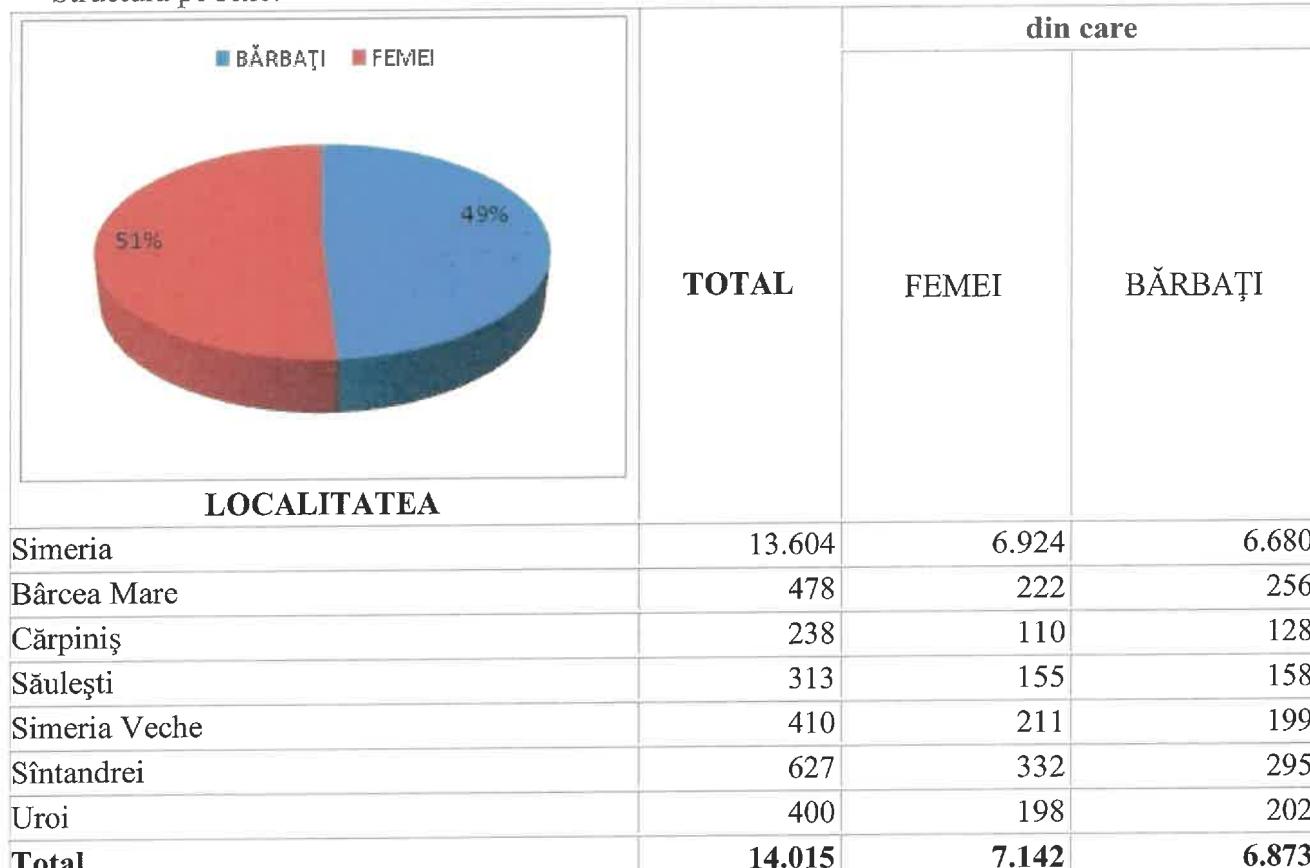
1. Funcționarea rețelei de asistență medicală este un element de dezvoltare locală, precum și un factor important în strategia de promovare a sănătății publice.

2. Accentuarea, în ultima decadă, a unei tendințe de îmbătrânire a populației și menținerea sporului

La ultimul recensământ realizat în anul 2011 populația stabilă a județului Hunedoara era de 418.565 persoane, din care 48.7% de sex masculin și 51.3% de sex feminin.

Populația orașului Simeria și a satelor aparținătoare cuprinde un număr de 14.015 locuitori. Aceștia participă la activități specifice diverselor domenii (agricultură, comerț, zootehnie, prelucrarea marmurei etc.), în vederea dezvoltării sociale, culturale și economice a zonei din care fac parte.

- Structura pe sexe:



- Structura pe grupe de vîrstă:

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



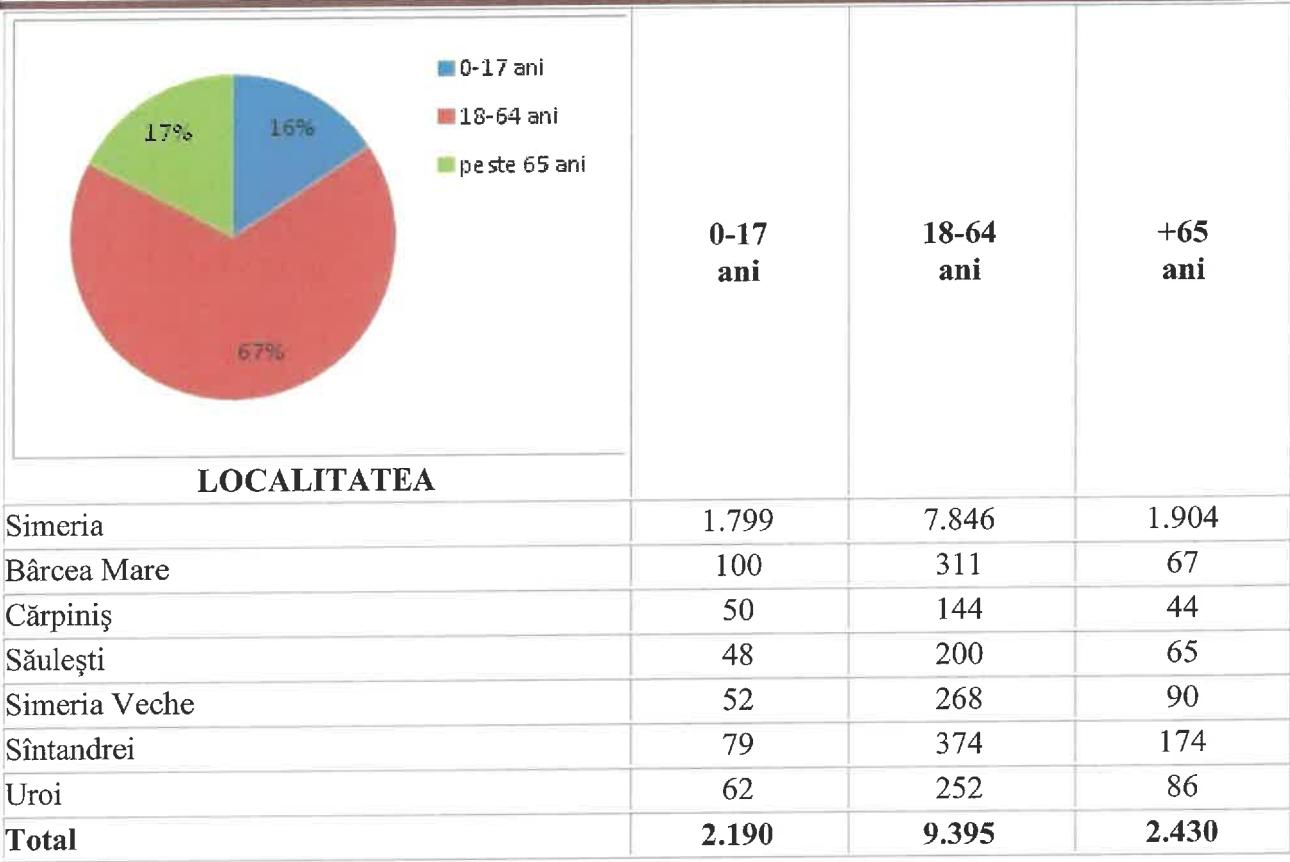
URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



Anul 2020 a fost al 31-lea an în care s-a înregistrat un declin demografic, adică al 31-lea an în care numărul morților a fost mai mare decât numărul noilor născuți. Anul trecut s-au născut cu 40.000 de copii mai puțin decât în 2019 și această scădere nu are legătură cu epidemia de coronavirus. În luna decembrie, însă, s-au născut primii copii concepuți în lockdown, cu 400 mai mulți decât în aceeași lună a anului precedent. Au murit, în schimb, cu 25.000 de oameni mai mulți față de 2019, din care, peste, 15.000 au fost contaminați cu noul coronavirus.

Cifrele dramatice au legătură cu sărăcia de la periferie, cu spitale fără posibilități, dar și cu voința de a trăi mai bine a celor peste 2 milioane de români plecați din țară, care se adaugă și ei la scăderea demografică a României. Atâtă vreme cât nivelul de trai din țară va fi net sub cel din Vest, oamenii vor continua să plece, iar cei care vor rămâne nu e sigur că vor dori să contribuie la creșterea natalității. Instabilitatea, complicațiile familiale, detaliile modernității, grijile cele mai banale, absența creșelor și grădinițelor publice, permanentele crize politice, sociale, economice sunt motive care-i determină pe mulți să aibă câte un copil sau să renunțe la acest vis.

De fapt, după 1990, natalitatea a scăzut constant, inversând în acest fel excedentul permanent de după cel de-al Doilea Război Mondial. Până în urmă cu zece ani, statul român a ignorat această scădere sau a preferat filosofia non-intervenției.

În anul 2020, numărul născuților-vii înregistrați la oficiile de stare civilă din România a fost de 178.609 născuți-vii, cel mai mic număr de născuți-vii din 1930 până în prezent. Față de anul 2019, în 2020 s-au înregistrat cu 24.500 mai puțini născuți-vii.

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



Pentru cunoașterea stării de sănătate a populației din județ în 2020, s-au analizat următorii indicatori:

Nr. de gravide: În perioada ianuarie-septembrie 2020 au fost luate în evidență 78.244 gravide noi, comparativ cu 82.549 gravide nou luate în evidență în aceeași perioadă a anului 2019.

La sfârșitul perioadei ianuarie-septembrie 2020 au rămas în evidență 70.256 gravide comparativ cu 70.809 gravide rămase în evidență în aceași perioadă a anului 2019.

Nr. cazuri de diabet zaharat: În perioada ianuarie – septembrie 2020 s-au înregistrat 43.460 cazuri noi de diabet zaharat (incidență fiind de 300,6 %ooo locuitori) comparativ cu 54.602 cazuri noi de diabet zaharat (incidență fiind de 377,7 %ooo locuitori) în aceeași perioadă a anului 2019.

Numărul bolnavilor rămași în evidență în perioada ianuarie-septembrie 2020 a fost de 1.183.671 comparativ cu 1.141.677 bolnavi rămași în evidență în aceeași perioadă a anului 2019.

Nr. cazuri de cancer: În perioada ianuarie-septembrie 2020 s-au înregistrat 39.041 cazuri noi de cancer (incidență fiind de 270,1 %ooo locuitori) comparativ cu 44.962 cazuri noi de cancer (incidență fiind de 311,0 %ooo locuitori) în aceeași perioadă a anului 2019.

Numărul bolnavilor rămași în evidență în perioada ianuarie-septembrie 2020 a fost de 505.907 comparativ cu 499.868 bolnavi ramasi în evidență în aceași perioadă a anului 2019.

- ✓ la fiecare 3 minute o femeie este diagnosticată cu cancer de sân
- ✓ cancerul de sân este principala cauză de deces prin cancer la femeile de 40-59 de ani
- ✓ la fiecare 13 minute o femeie decedează prin cancer de sân
- ✓ 96% dintre femeile depistate precoce supraviețuiesc
- ✓ riscul crește cu vîrstă și fiecare femeie este la risc.

7. ANALIZA MEDIULUI INTERN

7.1 STRUCTURA SPITALULUI

Structura organizatorică a Spitalului General Căi Ferate Simeria, aprobată prin Ordinul Ministrului Transporturilor nr. 1297 din 28.08.2018, este următoarea:

7.1.1 STRUCTURA ACTIVITĂȚII MEDICALE

- Secția MEDICINĂ INTERNA: 50 paturi
din care: - 16 paturi compartiment *ÎNGRIJIRI PALLIATIVE*;
- 5 paturi compartiment *DIABET ZAHARAT, NUTRIȚIE ȘI BOLI METABOLICE*
- 3 paturi compartiment *CARDIOLOGIE*
 - Secția NEUROLOGIE: 25 paturi
din care: - 10 paturi compartiment *PSIHIATRIE*;
 - Secția CHIRURGIE GENERALĂ: 25 paturi
 - Compartiment ATI: 6 paturi
 - Compartiment SPITALIZARE DE ZI: 5 paturi
- TOTAL 111 paturi**
- Unitate de transfuzie sanguină

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



- Bloc operator
- Camera de gardă
- Sterilizare
- Farmacie
- Compartiment Evaluare și statistică medicală

- Ambulatoriul Integrat al spitalului cu cabinete în specialitățile:
 - Medicina internă
 - Chirurgie generală
 - Dermatovenerologie
 - O.R.L.
 - Neurologie
 - Obstetrică-ginecologie
 - Cardiologie
 - Recuperare, medicina fizică și balneologie
 - Psihiatrie
 - Psihologie
 - Cardiologie
 - Oftalmologie
 - Medicina muncii
 - Pneumologie
 - Pediatrie
 - Endocrinologie
 - Diabet zaharat, nutriție și boli metabolice
 - Fișier Siguranța transporturilor
 - Laborator de analize medicale
 - Compartiment Radiologie și imagistică medicală

În structura Ambulatoriului Integrat al spitalului este inclus și compartimentul Curățenie.

Laboratorul de Analize medicale și compartimentul Radiologie și imagistică medicală deservesc atât Spitalul cât și Ambulatoriul Integrat.

7.1.2 STRUCTURA FUNCȚIONALĂ

1. Birouri:

- Management al calității serviciilor medicale
- Resurse umane și salarizare

2. Compartimente:

- Audit public intern
- Juridic
- Achiziții publice, contractări
- Tehnic-administrativ
- Intern, protecția mediului, PSI, prevenire și protecția muncii
- Financiar contabil
- Evaluare și statistică medicală
- Supraveghere și control al infecțiilor asociate asistentei medicale

Spitalul General CF Simeria, oferă, la solicitare, persoanelor fizice sau juridice interesate, servicii medicale de specialitate asigurate de personalul medical din cadrul Ambulatoriului Integrat, în baza tarifelor fundamentate și aprobată de Comitetul Director, acestea fiind o sursă

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



importantă de venituri prin care s-a asigurat finanțarea majorității cheltuielilor de capital ale spitalului din ultimii 10 ani.

În cadrul spitalului, la nivelul Ambulatoriului Integrat al spitalului își desfășoară activitatea Comisia Teritorială de Siguranță Transporturilor și Laboratorul de Examinări psihologice pentru siguranța transporturilor care furnizează servicii medico-psihologice specifice personalului care concură la siguranța transporturilor și navigației, în conformitate cu legislația specifică în vigoare.

7.2 PATRIMONIUŁ SI DOTAREA SPITALULUI

7.2.1 PATRIMONIUŁ

Spitalul General CF Simeria funcționează în clădirea situată în orașul Simeria, pe strada Avram Iancu nr. 26, județul Hunedoara, având în patrimoniul propriu și alte clădiri situate în alte localități ale județului Hunedoara, clădiri închiriate sau aflate în stare de conservare.

7.2.2 DOTAREA CU APARATURA MEDICALĂ DE DIAGNOSTICARE

În cadrul Spitalului General CF Simeria funcționează un Laborator de Analize Medicale, dotat cu aparatură performantă, acreditat RENAR (ISO 15189) și Compartimentul de Radiologie și Imagistica Medicală certificat conform standardelor SR EN ISO 9001, SR EN ISO 14001 și ISO 45001.

Aparatura medicală principală aflată în dotarea laboratorului de analize medicale precum și a secțiilor spitalului este prezentată în tabelul 1:

Nr. crt.	Sectie, cabinet, compartiment	Denumirea aparatului, tip	Obs.
1	Laborator de analize medicale	Termostat de includ.in parafina Analizor HbA1 Vanatage Analizor urina URISCAN Centrifuga universala Microscop Microscop optic Centrifuga de laborator cu 30 locuri Autoclav Labo 2 Sistem Complet Automat pentru masurarea ratei de sedim.a eritrocitelor-Analizor VSH SRS Termostat (incubator) Baie de apa Transiluminator de vene Vein Lite Led X Aparat Automat Ionograma Easylite plus Hota Microbiologica Streamline 4FT Analizor Automat Hematologie cu autoincarcare	

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.

		Analizor Automat Imunologie cu operare continua
		Analizor Automat Coagulare cu incarcare continua
2	Radiologie și imagistică medicală	Aparat Halo test Pap in configuratie completa Aparat radiologic digital Ecograf Multidisciplinar Ecograf logic F6 cu 4 sonde Mamograf Digital cu Tomosinteza , PAXS CF Computer Tomograf Multislice cu minim 16 Slice-uri Somaton Scope Osteodensimetru DXA
3	Medicina Internă	Injectomat SP 8800 Electrocardiograf Edan SE 1200 Masina Industriala de spalat Electrocardiograf Edan SE 1200 Express Calandru profesional Holter EKG 7 canale Defibrilator medical cu Geanta + Balon Resuscitare Monitor Pacient Edan IM cu Touchscreen carucior+imprimanta Transiluminator de vene Vein Lite Led X Masina de spalat rufe model W5180H electrica Monitor pacient Edan IM80 cu Modul Sidestream ETCO2 printer si carucior Monitor pacient Edan IM80 cu Modul Sidestream ETCO2 printer si carucior Monitor pacient Edan IM80 cu Modul Sidestream ETCO2 printer si carucior Pompa de perfuzie cu baza de date pentru medicatie SN 1500HN Pompa de perfuzie cu baza de date pentru medicatie SN 1800HN Pompa peristaltica SN 1600V Ecograf Dopler Color Samsung HS50 Injectomat K Injectomat K Injectomat K Monitor Functii Vitale ATI Tip 2 Uscator de rufe industrial Masina de calcat profesionala + fier calcat
4	Sectia Neurologie	Electrocardiograf Edan Monitor pacient Edan cu Touchscreen carucior+imprimanta Sistem Doppler Transcranian cu Sistem de monitorizare si accesoriu Statie EEG 1200+EMG

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.

		Transiluminator de vene Vein Lite Led X Stimulator magnetic Terapeutic Digital Pompa de perfuzie cu baza de date pentru medicatie SN 1500HN Pompa de perfuzie cu baza de date pentru medicatie SN 1500HN Pompa Peristaltica SN 1600 Pompa Automata de Hranire SN 1600V Pat Electric ATI pentru pacientienti risc Pat Electric ATI pentru pacientienti risc
5	Chirurgie Generala	Electrocardiograf 1200g cu masa pentru aparat cu suport fire
6	Bloc Operator	Aparat anestezie Masa operatie multifunctionala Electrocauter mono și bipolar Aspirator Chirurgical Electric Monitor Parametrii Vitali Monitor de inalta performanta ICU Sistem Endoscopic de Chirurgie Rino Echip. de Chirurgie Laparoscopica Autoclav Orizontal Systec Lavoar Aseptic pentru spalare chirurgie Masina de lipit Vaporizator Aparat Anestezie Lampa Scialitica Pax pentru sala de operatii Masa Operatie Mindray Hybase Monitor pacient Edan IM 80 cu modul Sidestream ETCO2, printer si carucior Aparat de Anestezie Carestation 650 C Aparat pentru lipit pungi sterilizare automat
7	Camera de Gardă	Defibrilator Electrocardiograf Electrocardiograf 12 canale Analizori markeri cardiaci, tumorali ,hormonali Monitor pacient Edan IM 80 cu touchscreen carucior + imprimanta Transiluminator de vene Vein Lite Led X Pompa automata de perfuzie cu stativ agilia tiva Pompa de perfuzie cu baza de date pentru medicatie SN 1800H Analizor Strid Xprecia Autoutilitara - ambulanta tip a1 Dokker Canapea examinare electrica
8	Cabinet ORL	Timpanometru Unit ORL mt 101 (combina orl) Sinusscop Diam 4mm L=175MM Laringoscop Diam 8mm l=185mm Audiometru oscilla sm950

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.

9	Cabinet Pneumologie	Spirometru spiralab III
		Polisomnograf Dig Alice 6
10	Cabinet BFT	BTL-5820 sl-aparat terapie
		Baie galvanica patrucelulara
		BTL-6000 swt cu rack
		Aparat de terapie cu vacuum
11	Cabinet Ginecologie	Aparat de terapie
		Aparat magnetoterapie cu masa magnetoterapie
		Ecograf tridimensional multifunctional
		Electrocauter surton 120W
12	Cabinet Oftalmologie	Masa ginecologica
		Videocolposcop alltion
		Ecograf ginecologic voluson S6 BT16
		Ophthalmological unit
13	Farmacie	Canapea luxor-(scaun oftalm)
		Trusa de lentile cu rama de proba N
		Aparat electrochirurgie
		Laser fotocoagulator cu lentila
		Tomograf in coerenta optica 3d -oct copernicus
		Aparat interferometrie optica in coerenta joasa
		Auto ref/kerato meter -tsrk - 1000p
		Sistem de purificare apa Aqualine
		Grup electrogen ESE 35 DW
		Centrala telefonica
		Dacia Lodgy Laureate 1.5 90 71
		Lift exterior
		Centrala telefonica + cartele
		Instalatie de oxigen medical
14	Administrativ	Instalatie distributie gaz
		Sistem de detectie,alarmare si avertizare la incendiu
		Videodermatoscop computerizat
		Masina de spalat si polisat tarkett taski swingo 455 E
		Platforma integrala laser+ipt
		Instalatie de stabilizare a tensiunii electrice - UPS 160KVA
		Dacia Duster Prestige 1.5blue dci 1154WD
		Tablou general de alimentare cu energie electrica
		Instalatie producere oxigen medical
		Instalatie producere aer comprimat
		Container gazduire generator oxigen medicinal si statie preducere aer comprimat
		Statie de producere a aerului comprimat
		Generator de producere a oxigenului medical
		Copiator colordevelopo ineo+308 cu alimentator si masa suport

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.

		Monitor pacient Edan IM cu touchscreen
		Pat ATI 2 motoare
		Pat ATI 2 motoare
		Monitor functii vitale cu 7 Canale
		Monitor functii vitale cu 7 Canale
		Carucior (trolley) de urgență
		Carucior (trolley) de urgență
		Trolley terapie intensiva de pat
		Trolley terapie intensiva de pat
		Sistem de transfer pacient patient lateral (glisante)
		Sistem de transfer pacient patient lateral (glisante)
		Sistem de transfer pacient patient lateral (glisante)
		Sistem de incalzire pacient patient patura cu flux de aer
		Sistem de incalzire pacient patient patura cu flux de aer
		Sistem de incalzire pacient patient patura cu flux de aer
		Sistem de incalzire pacient patient patura cu flux de aer
		Injectomat K
		Injectomat K
		Ventilator noninvaziv flux inalt
		Ventilator noninvaziv flux inalt
		Pat ATI
		Stație centrală de monitorizare
		Monitor functii vitale ATI tip2
		Monitor functii vitale ATI tip2
		Monitor functii vitale ATI tip 2
		Monitor functii vitale ATI tip 2
		Monitor functii vitale ATI tip 2
		Monitor functii vitale ATI tip 2
		Consola cu 3 seringi automate si infusomat
		Consola cu 3 seringi automate si infusomat
		Consola cu 3 seringi automate si infusomat
		Consola cu seringi automate si infusomat
		Defibrilator cu monitorizare functii vitale + accesoriu CN
		Defibrilator cu monitorizare functii vitale + accesoriu CN
		Ventilator mecanic tip 1
		Ventilator mecanic tip 1
		Masina curatat cartofii
		Masina de tajat legume cu 5 discuri

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.

		Masina de spalat vase
		Hota cu ventilator
		Plita unica gaz
		Plita unica gaz
		Plita unica cu cuptor gaz
		Plita unica cu cuptor gaz
16	Bloc alimentar	
		Monitor pacient Edan om cu touchscreen carucior + imprimanta
		Holter Edan SE 2012
		Holter tensiune arteriala schiller BR102
		Sistem de testare la efort cu EKG si modul de ergospirometrie
17	Cabinet cardiologie	Electrocardiograf 1200G cu masa pentru aparat cu suport fire
		Ecograf tip 1 cu trei sonde
		Electrocardiograf ascard
		Sistem noninvasiv de monitorizare hemodinamica SN 511 Hotman
18	Cabinet medicina interna	Sistem Doppler vascular+fotoplestimografie si indice glezna-brat
19	Compartiment sterilizare	Aparat lipit pungi sterilizare
		Elecrocardiograf Edan SE 3
		Monitor pacient Edan IM cu touch screen
		Transiluminator de vene Vein Lite Led X
		Elevator pentru ridicat bolnavi cu brat de pozitionat pe verticala
		Elevator pentru ridicat bolnavi cu brat de pozitionat pe verticala
		Monitor pacient Edan IM80 cu modul sidestream ETCO2, printer si carucior
		Monitor pacient Edan im80 cu modul sidestream ETCO2,printer si carucior
		Pompa de perfuzie cu baza de date pentru medicatie SN 1800H
		Pompa de perfuzie cu baza de date pentru medicatie SN 1800H
		Pompa de perfuzie cu baza de date pentru medicatie SN 1800H
		Pompa peristaltica SN 1600V
20	Ingrijiri paleative	Pompa automata de hranire SN 600N
		Pompa automata de hranire SN 600N
		Pompa automata de hranire SN 600N
		Pompa automata de hranire SN 600N
		Pompa automata de hranire SN 600N
		Pompa automata de hranire SN 600N
		Pompa automata de hranire SN 600N
		Pompa automata de hranire SN 600N
		Pompa automata de hranire SN 600N
		Pompa automata de hranire SN 600N

SPITALUL GENERAL AL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



		Cada de ingrijire cu lift transfer pacient, cadru mobil cu suport brate si picioare + oficiu toaleta	
21	Laborator psihologic	Calculator in configuratie completa	
22	Pneumologie	Spirometru spirobank II	
23	Unitate Transfuzie Sanguina	Frigider fiocchetti medika transfuzii sange	
		Centrifuga	
		Dispozitiv dezghetare plasma cu 4 pungi	

Tabelul 1

In anul 2020, in contextul pandemiei de COVID-19 spitalul a fost dotat cu aparatura de inalta performanta de catre Ministerul Transporturilor si Infrastructurii:

Nr. crt.	Denumirea echipamentului	Cantitate	Unitate de măsură
1.	CARUCIOR(TROLEY) DE URGENTA	1	BUC
2.	CARUCIOR(TROLEY) DE URGENTA	1	BUC
3.	TROLEY TERAPIE INTENSIVA DE PAT	1	BUC
4.	TROLEY TERAPIE INTENSIVA DE PAT	1	BUC
5.	SISTEM DE TRANSFER PACIENT LATERAL	1	BUC
6.	SISTEM DE TRANSFER PACIENT LATERAL	1	BUC
7.	SISTEM DE TRANSFER PACIENT LATERAL	1	BUC
8.	SISTEM DE INCALZIRE PACIENT Patura CU FLUX DE AER	1	BUC
9.	SISTEM DE INCALZIRE PACIENT Patura CU FLUX DE AER	1	BUC
10.	SISTEM DE INCALZIRE PACIENT Patura CU FLUX DE AER	1	BUC
11.	SISTEM DE INCALZIRE PACIENT Patura CU FLUX DE AER	1	BUC
12.	INJECTOMAT	1	BUC
13.	INJECTOMAT	1	BUC
14.	INJECTOMAT	1	BUC
15.	INJECTOMAT	1	BUC
16.	INJECTOMAT	1	BUC
17.	INJECTOMAT	1	BUC
18.	INJECTOMAT	1	BUC
19.	INJECTOMAT	1	BUC
20.	ECOGRAF TIP I 3 SONDE	1	BUC
21.	VENTILATOR NON INVAZIV FLUX INALT	1	BUC
22.	VENTILATOR NON INVAZIV FLUX INALT	1	BUC
23.	STATIE CENTRALA DE MONITORIZARE	1	BUC
24.	MONITOR FUNCTII VITALE TIP 2	1	BUC
25.	MONITOR FUNCTII VITALE TIP 2	1	BUC
26.	MONITOR FUNCTII VITALE TIP 2	1	BUC
27.	MONITOR FUNCTII VITALE TIP 2	1	BUC
28.	MONITOR FUNCTII VITALE TIP 2	1	BUC
29.	MONITOR FUNCTII VITALE TIP 2	1	BUC
30.	MONITOR FUNCTII VITALE TIP 2	1	BUC

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



31.	MONITOR FUNCTII VITALE TIP 2	1	BUC
32.	CONSOLA CU 3 SERINGI AUTOMATE SI INFUSOMAT	1	BUC
33.	CONSOLA CU 3 SERINGI AUTOMATE SI INFUSOMAT	1	BUC
34.	CONSOLA CU 3 SERINGI AUTOMATE SI INFUSOMAT	1	BUC
35.	CONSOLA CU 3 SERINGI AUTOMATE SI INFUSOMAT	1	BUC
36.	DEFIBRILATOR CU MONITORIZARE FUNCTII VITALE+ACCESORII CN 32641629	1	BUC
37.	DEFIBRILATOR CU MONITORIZARE FUNCTII VITALE+ACCESORII CN 32641629	1	BUC
38.	PAT TERAPIE INTENSIVA	1	BUC
39.	PAT TERAPIE INTENSIVA	1	BUC
40.	PAT TERAPIE INTENSIVA	1	BUC
41.	PAT TERAPIE INTENSIVA	1	BUC
42.	VENTILATOR MECANIC TIP 1	1	BUC

7.3 RESURSELE UMANE

Structura organizatorică a Spitalului General CF Simeria, aprobată prin Ordinul ministrului transporturilor nr. 1297 din 28.08.2018, prevede un număr total de 196 posturi din care, un număr de 133 posturi sunt ocupate.

7.3.1 EVOLUȚIA RESURSELOR UMANE

Evoluția resurselor umane în perioada 2018 – 2020 este detaliată în tabelul 2:

Nr. crt.	Categorii de personal	Număr posturi la data de 31.12.2018, din care:			Număr posturi la data de 31.12.2019, din care:			Număr posturi la data de 31.12.2020, din care:		
		Normate și aprobate în statul de funcții	Ocupate	Vacante	Normate și aprobate în statul de funcții	Ocupate	Vacante	Normate și aprobate în statul de funcții	Ocupate	Vacante
1	Medici	40	18	22	42	19	23	42	21	21
2	Farmacisti	2	0	2	2	0	2	2	1	1
3	Alt personal sanitar superior	8	5	3	9	6	3	9	6	3
4	Personal sanitar mediu	74	52	22	74	55	19	74	53	21
5	Personal auxiliar sanitar	35	28	7	35	30	5	35	31	4
6	TESA	25	14	11	23	14	9	23	15	8
7	Muncitori	12	7	5	11	7	4	11	6	5
TOTAL		196	124	72	196	131	65	196	133	63

Tabelul 2

6.3.2 INDICATORI DE MANAGEMENT AL RESURSELOR UMANE

Numărul și proporția personalului angajat în cadrul spitalului, pe categorii de personal, sunt evidențiate în tabelul 3:

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



Nr. crt.	Categorie de personal	Anul					
		2018		2019		2020	
		Număr	Procent	Număr	Procent	Număr	Procent
1	Medici	18	14 %	19	14 %	21	16 %
2	Alt personal cu studii superioare	5	4 %	6	5 %	7	5 %
3	Personal sanitar mediu	52	42 %	55	42 %	53	40 %
4	Personal auxiliar sanitar	28	23 %	30	23 %	31	23 %
5	Personal TESA	14	11 %	14	11 %	15	11 %
6	Muncitori	7	46 %	7	5 %	6	5 %
TOTAL		124	100 %	131	100 %	133	100 %

Tabelul 3

7.4 RESURSELE FINANCIARE

Managementul finanțier ca și componentă a managementului spitalului, se referă la atragerea, alocarea, adaptarea și utilizarea eficientă de resurse, cu ținerea evidențelor financiare specifice, în conformitate cu principiile contabile și cu normele legale în vigoare.

Principalele surse de venituri ale Spitalului General CF Simeria sunt urmatoarele:

- fondul național unic de asigurari de sănătate pentru servicii spitalicești și servicii medicale clinice
- venituri proprii din surse extrabugetare, reprezentând încasări din prestarea unor servicii medicale la cerere, coplată, încasarea chiriei de la medicii de familie pentru cabinetele medicale închiriate, sponsorizări, etc.
- subvenții de la bugetul de stat pentru spitale (investitii).

7.4.1 STRUCTURA BUGETULUI DE VENITURI SI CHELTUIELI

Managementul finanțier ca și componentă a managementului spitalului, se referă la atragerea, alocarea, adaptarea și utilizarea eficientă de resurse, cu ținerea evidențelor financiare specifice, în conformitate cu principiile contabile și cu normele legale în vigoare.

direcții esențiale:

- eficacitatea activității medicale – procedurile și tratamentul aplicat conduc la obținerea rezultatelor dorite;
- eficiența activității spitalului – acordarea îngrijirilor medicale la costurile cele mai mici.

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.

7.4.2 INDICATORII ECONOMICO-FINANCIARI

Indicatorii economico-financiari ai Spitalului General Căi Ferate Simeria sunt prezentate mai jos:
Tabelul 4

Nr. crt.	Denumire indicator	Valori realizate/an					
		2018		2019		2020	
		Valoare (Lei)	Procent	Valoare (Lei)	Procent	Valoare (Lei)	Procent
1	VENITURI , din care:	17.466.569	100 %	17.191.607	100 %	20.667.271	100 %
1.1	- venituri FNUASS	14.351.345	82,19%	15.436.151	89,79%	15.865.423	76,76%
1.2	- venituri Bugetul de Stat	1.946.208	11,14%	591.775	3,44%	199.412	1,06%
1.3	- venituri proprii	1.169.016	6,67%	1.163.681	6,77%	4.602.436	22,18%
2	CHELTUIELI, din care:	14.097.107	100 %	16.001.595	100 %	18.328.046	100 %
2.1	- cheltuieli de personal	10.506.412	74,53%	11.377.756	52,62%	12.903.526	70,41%
2.2	- cheltuieli materiale	2.500.599	17,74%	3.530.798	40,54%	4.225.519	23,05%
2.3	- cheltuieli de capital	1.090.096	7,73%	1.093.041	6,84%	1.199.001	6,54%
3	DEFICIT	0		0		0	
4	EXCEDENT	3.369.462		1.190.011		2.339.225	

Analizând în dinamică structura Bugetului de Venituri și Cheltuieli, în perioada 2018 – 2020, rezultă o stagnare a veniturilor proprii și chiar o usoara scadere ca urmare a măsurilor întreprinse in contextul aparitiei in anul 2020 a pandemiei de Covid-19, desi s-au diversificat serviciile oferite.

Creditele alocate de la Bugetul de Stat au înregistrat o scădere în fiecare an, urmare și a măsurilor de austерitate impuse de guvern.

La veniturile realizate din prestații servicii medicale oferite în baza contractelor încheiate cu CJAS Hunedoara, in anul 2020 s-a înregistrat o creștere față de anii precedenți, cu 3,00 % fata de anul 2019 si cu 11,00 % fata de anul 2018.

Cu privire la evoluția cheltuielilor pe perioada analizată, se constată o creștere constantă a acestora, ca urmare a măsurilor întreprinse atât pe linia reorganizării activității, in contextul aparitiei in anul 2020 a pandemiei de Covid-19.

De asemenea, in anul 2020 au crescut donatiile si sponsorizările, ceea ce a influențat și rezultatul final al activității, la un profit de 2.339.225.

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



Evoluția veniturilor și a cheltuielilor în anii 2018, 2019 și 2020 se poate observa și din reprezentarea grafică următoare:



7.4.3 INDICATORII ECONOMICO-FINANCIARI PREVIZIONAȚI PENTRU ANUL 2022

Nr. Crt.		BVC estimat in anul 2021		BVC previzionat in anul 2022	
		Valoare (lei)	%	Valoare (lei)	%
1	VENITURI , din care:	25.203.000	100 %	27.723.000	100 %
1.1	- venituri FNUASS	23.569.000	82,19%	24.723.000	70,41 %
1.2	- venituri Bugetul de Stat	702.000	9,70%	2.000.000	21,51 %
1.3	- venituri proprii	932.000	8,11%	1.000.000	8,08 %
2	CHELTUIELI, din care:	24.198.000	100 %	26.618.000	100 %
2.1	- cheltuieli de personal	14.900.000	55,05%	16.390.000	59,29 %
2.2	- cheltuieli materiale	7.105.000	41,24%	7.415.000	35,68 %
2.3	- cheltuieli de capital	1.564.000	3,72%	3.000.000	5,03 %
3	DEFICIT			0	
4	EXCEDENT	1.005.000		987.000	

La previzionarea BVC pe anul 2022 s-au avut în vedere următoarele:

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.

- Scrisoarea cadru privind contextul macroeconomic, metodologia de elaborare a proiectelor de buget pe anul 2021 si a estimarilor pentru anii 2022 – 2024, precum si limita sumelor defalcate din taxa pe valoarea adaugata pentru echilibrarea bugetelor locale
- execuția bugetară realizată în anii trecuți
- planul de furnizare de servicii medicale elaborat în conformitate cu prevederile Contractului cadru privind furnizarea de servicii medicale
- realitățile concrete de la nivelul Spitalului General CF Simeria constând în dotarea cu aparatură medicală, asigurarea forței de muncă calificată, precum și a celorlalte condiții de care dispune unitatea
- excedentul rămas la finele anului
- respectarea tuturor principiilor bugetare reglementate prin acte normative în vigoare
- planul anual de achiziții publice avizat și aprobat de forurile superioare

7.5 INDICATORII DE MANAGEMENT

Valori medii ale indicatorilor de performanță pe anul 2020:

Categorie de indicatori	Denumire indicator	Valori			Grad de realizare la data de 31.12.2020
		Indicatori anuali asumați prin Contractul de management Nr. 46332/ 27.11.2018	Indicatori realizați în 2020	%	
A. Indicatori de management ai resurselor umane	A	0	1	2	3
	1	Numarul mediu de bolnavi externati pe un medic	250,00	111,10	44,44%
	2	Numarul mediu de consultatii pe un medic in ambulatoriu	800,00	869,41	108,68%
	3	Numarul mediu de consultatii pe un medic in Camera de garda	350,00	213,96	61,13%
	4	Proportia medicilor din totalul personalului	7,00 %	9,97%	142,43%
	5	Proportia personalului medical din totalul personalului angajat al spitalului	38,00 %	39,20%	103,16%
	6	Proportia personalului medical cu studii superioare din totalul personalului medical	28,00 %	37,71%	134,68%

Referitor la indicatorul *Numărul mediu de bolnavi externati pe un medic*, se precizează că acesta este în relație direct proporțională cu contractul de prestări servicii spitalicești încheiat cu CJAS Hunedoara. Numărul de paturi din contract a crescut de la 90 la 91 și totodată a fost modificată modalitatea de calcul a serviciilor prestate.

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.

Categoria de indicatori	Denumire indicator	Valori			Grad de realizare la data de 31.12.2020
		Indicatori anuali asumăți prin Contractul de management Nr. 46332/ 27.11.2018	Indicatori realizăți în 2020	%	
B	0	1	2	3	
B. Indicatori de utilizare a serviciilor	Numărul de bolnavi externati total și pe sectii	2.500	1.481	59,24	
	Numarul de bolnavi externati total Sectia Medicina Interna	1.100	837	76,09%	
	Numarul de bolnavi externati total Sectia Chirurgie Generala	580	270	46,55%	
	Numarul de bolnavi externati total Sectia Neurologie	700	301	43,00%	
	Numarul de bolnavi externati total Compartimentul Ingrijiri Paliative	120	73	60,83%	
	Durata medie de spitalizare –Total Acuti - și pe fiecare sectie – bolnavi externati	7,00	8,30	118,57%	
2	Durata medie de spitalizare Sectia Medicina Interna	7,00	8,02	114,57%	
	Durata medie de spitalizare Sectia Chirurgie Generala	7,00	5,87	83,68%	
	Durata medie de spitalizare Sectia Neurologie	7,00	6,2	88,57%	
	<i>Durata medie de spitalizare Cronici - Compartimentul Ingrijiri Paliative</i>	29,00	29,21	100,72%	
	Rata de utilizare a paturilor pe spital și pe fiecare sectie	62,00 %	36,92%	59,55%	
	Rata de utilizare a paturilor Sectia Medicina Interna	62,00 %	31,75%	51,21%	
4	Rata de utilizare a paturilor Sectia Chirurgie Generala	70,00 %	43,64%	62,34%	
	Rata de utilizare a paturilor Sectia Neurologie	60,00 %	32,92%	54,87%	
	Rata de utilizare a paturilor –Cronici –Compart.Ingrijiri Paliative	75,00 %	58,70%	78,27%	
	Indicele de complexitate al cazurilor total spital și pe fiecare sectie in parte	1,2865	1,2423	96,56%	
	Indicele de complexitate al cazurilor Sectia Medicina Interna	1,0993	1,0880	98,97%	
	Indicele de complexitate al cazurilor Sectia Chirurgie Generala	1,2005	1,2415	103,42%	
4	Indicele de complexitate al cazurilor Sectia Neurologie	1,4078	1,6688	118,54%	

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



Categoria de indicatori	Denumire indicator	Valori		Grad de realizare la data de 31.12.2020
		Indicatori anuali asumăți prin Contractul de management Nr. 46332/ 27.11.2018	Indicatori realizăți în 2020	
	Indicele de complexitate al cazurilor Compartimentul Ingrijiri Paliative	-	-	-
5	Procentul bolnavilor cu interventii chirurgicale din totalul bolnavilor externati din Sectia Chirurgie Gen.	30,00%	42,96%	119,33%
	Proportia bolnavilor internati cu programare din total bolnavi internati in spital și pe fiecare sectie in parte	0,00 %	19,29%	0,00 %
	Proportia bolnavilor internati cu programare din total bolnavi internati Sectia Medicina Interna	0,00 %	29,33%	0,00 %
	Proportia bolnavilor internati cu programare din total bolnavi internati Sectia Chirurgie Generala	0,00 %	23,99%	0,00 %
6	Proportia bolnavilor internati cu programare din total bolnavi internati Sectia Neurologie	0,00 %	27,18%	0,00 %
	Proportia bolnavilor internati cu programare din total bolnavi internati Comp. Ingrijiri Paliative	0,00 %	43,84%	0,00 %
	Proportia urgentelor din total bolnavi internati pe spital și pe fiecare sectie in parte	30,00%	55,41%	184,70 %
7	Proportia urgentelor din total bolnavi internati - Sectia Medicina Interna	25,00 %	68,68%	274,72 %
	Proportia urgentelor din total bolnavi internati - Sectia Chirurgie Generala	45,00 %	62,83%	139,62 %
	Proportia urgentelor din total bolnavi internati - Sectia Neurologie	20,00 %	24,75%	123,75 %
	Proportia urgentelor din total bolnavi internati în Comp. Ingrijiri Paliative	0,00 %	0,00 %	0,00 %
	Proportia bolnavilor internati cu bilet de trimitere din totalul bolnavilor internati pe spital și pe fiecare sectie in parte	70,00 %	44,59 %	63,70 %
8	Proportia bolnavilor internati cu bilet de trimitere pe Sectia Medicina Interna	75,00 %	31,32 %	41,76 %

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



Categoria de indicatori	Denumire indicator	Valori		Grad de realizare la data de 31.12.2020
		Indicatori anuali asumați prin Contractul de management Nr. 46332/27.11.2018	Indicatori realizati în 2020	
	Proportia bolnavilor internati cu bilet de trimitere pe Sectia Chirurgie Generala	55,00 %	37,17 %	67,58 %
	Proportia bolnavilor internati cu bilet de trimitere pe Sectia Neurologie	80,00 %	75,25 %	94,06%
	Proportia bolnavilor internati cu bilet de trimitere pe Compartimentul Ingrijiri Paliative	100,00 %	100,00 %	100,00 %
9	Numarul consultatiilor acordate in Ambulatoriu integrat	12.000	13.189	109,91 %
	Proportia serviciilor medicale spitalicesti acordate prin spitalizare de zi din totalul serviciilor medicale spitalicesti acordate pe spital și pe fiecare sectie in parte	40,00 %	62,85 %	157,13 %
	Proportia serviciilor medicale spitalicesti acordate prin spitalizare de zi pe Sectia Medicina Interna din totalul serviciilor medicale spitalicesti acordate pe spital	40,00 %	50,71 %	126,78 %
10	Proportia serviciilor medicale spitalicesti acordate prin spitalizare de zi pe Sectia Chirurgie Generala din totalul serviciilor medicale spitalicesti acordate pe spital	10,00%	27,22 %	272,20 %
	Proportia serviciilor medicale spitalicesti acordate prin spitalizare de zi pe Sectia Neurologie din totalul serviciilor medicale spitalicesti acordate pe spital	10,00%	41,55 %	138,50 %

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.

URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.

URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.

Categoria de indicatori	Denumire indicator	Valori		Grad de realizare la data de 31.12.2020 %	
		Indicatori anuali asumați prin Contractul de management Nr. 46332/ 27.11.2018	Indicatori realizați în 2020		
C.	D	0	1	2	3
Indicatori economico-financiari	1	Executia bugetara fata de bugetul de cheltuieli aprobat	80,00%	78,98 %	98,73 %
	2	Procentul cheltuielilor de personal din total cheltuieli spital	74,00%	64,10 %	86,62 %
	3	Procentul cheltuielilor de personal din totalul sumelor decontate de casele de asigurari de sanatate din FNUASS pentru serviciile furnizate, precum și din sumele asigurate din bugetul Ministerului Sanatatii cu aceasta destinatie	85,00%	62,25 %	73,34 %
	4	Procentul cheltuielilor cu medicamente din totalul cheltuieli spital	2,00 %	3,33 %	166,50 %
	5	Costul mediu pe zi spitalizare total și pe fiecare sectie in parte	580,00	1.106,05	190,70 %
		Costul mediu pe zi spitalizare Sectia Medicina Interna	610,00	1.048,76	171,93 %
		Costul mediu pe zi spitalizare Sectia Chirurgie Generala	650,00	1.048,50	161,31 %
		Costul mediu pe zi spitalizare Sectia Neurologie	510,00	1.047,72	205,44 %
		Costul mediu pe zi spitalizare Compartimentul Ingrijiri Paliative	537,00	772,51	143,86 %
	6	Procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului (sintagma « venituri proprii » inseamna, in cazul acestui indicator, toate veniturile obtinute de spital, exclusiv cele obtinute in contractul cu casa de asigurari de sanatate)	7,00%	6,31 %	90,14 %
D.	E	0	1	2	3
	1	Rata mortalitatii intraspitalicesti pe total spital și pe fiecare sectie in parte	5,00 %	2,70 %	54,00 %
		Rata mortalitatii intraspitalicesti Sectia Medicina Interna	2,00 %	3,82 %	191,00 %
		Rata mortalitatii intraspitalicesti Sectia Chirurgie Generala	1,50 %	0,37 %	24,67 %

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



Categoria de indicatori	Denumire indicator	Valori		Grad de realizare la data de 31.12.2020 %
		Indicatori anuali asumați prin Contractul de management Nr. 46332/ 27.11.2018	Indicatori realizați în 2020	
2	Rata mortalitatii intraspitalicesti Sectia Neurologie	2,00 %	9,59 %	479,50 %
	Rata mortalitatii intraspitalicesti Compartimentul Ingrijiri Paliative	35,00 %	7,84 %	22,40 %
	Rata infectiilor AAM pe total spital și pe fiecare sectie in parte	0,05%	0,20%	400,00 %
	Rata infectiilor AAM Sectia Medicina Interna	0,05 %	0,12%	240,00 %
	Rata infectiilor AAM Sectia Chirurgie Generala	0,05 %	0,00 %	0,00 %
	Rata infectiilor AAM Sectia Neurologie	0,05 %	0,33%	660,00 %
	Rata infectiilor AAM Compartimentul Ingrijiri Paliative	0,05 %	0,37 %	740,00 %
	Rata bolnavilor reinternati in intervalul de 30 de zile de la externare	10,00 %	5,31 %	53,10 %
	Indicele de concordanță intre diagnosticul de internare și diagnosticul de externare	70,00%	64,42 %	92,03 %
	Procentul bolnavilor transferati catre alte spitale din totalul bolnavilor internati	1,00 %	3,38 %	338,00 %
	Numarul de plangeri / reclamatii ale pacientilor	10,00	0,00	0,00 %

% de realizare total indicatori = 114,36 %

Din analiza indicatorilor și criteriilor de performanță realizăți și îndepliniți pe anul 2020, 53 % au întrunit punctajul maxim de 5 puncte, 8 indicatori având o variabilă de la 0 până la 4 puncte, aceasta fiind consecința declararii pandemiei de Covid-19 cu toate consecințele financiare, umane și administrative care au afectat în mod direct nivelul acestora.

7.5.1 INDICATORII DE PERFORMANȚĂ PRIVIND UTILIZAREA SERVICIILOR PE SPITAL ȘI PE SECTII

Indicatorii privind eficiența utilizării serviciilor oferite, pe spital și pe fiecare secție în parte, sunt exprimați în tabelul 5:

Tabel 5

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.

Nr. crt.	Denumire indicator	Valori realizate		
		2018	2019	2020
1	Numărul de bolnavi externați TOTAL, din care:	2.607	2.456	1.481
1.1	Secția Medicină Internă	1.106	1.154	837
1.2	Secția Chirurgie Generală	643	632	270
1.3	Secția Neurologie	735	558	301
2	Durata medie de spitalizare și pe secții (zile):	6,06	6,11	7,22
2.1	Secția Medicină Internă	5,97	5,81	8,02
2.2	Secția Chirurgie Generală	5,52	5,84	5,87
2.3	Secția Neurologie	6,65	7,04	6,20
3	Rata de utilizare a paturilor pe spital și pe secții:	60,54%	58,69%	36,92%
3.1	Secția Medicină Internă	53,24%	53,98%	31,75%
3.2	Secția Chirurgie Generală	64,80%	65,53%	43,64%
3.3	Secția Neurologie	53,58%	43,07%	32,92%
4	Indicele de complexitate al cazurilor pe spital și pe secții:	1,3616	1,4125	1,2423
4.1	Secția Medicină Internă	1,2489	1,4175	1,0880
4.2	Secția Chirurgie Generală	1,2376	1,2177	1,2415
4.3	Secția Neurologie	1,6397	1,6219	1,6688

Se poate remarca îmbunătățirea ratei de utilizare a paturilor în condițiile creșterii indicelui de complexitate a cazurilor.

7.6 CALITATEA SERVICIILOR MEDICALE

Calitatea îngrijirii este un concept dinamic cu multe dimensiuni. Dimensiunile sale sunt dependente atât de perspectiva persoanei care răspunde la întrebare, cât și de contextul social, organizațional și de mediu.

Această definiție se va modifica pe măsură ce vor fi elaborate și acceptate noi cunoștințe. O definiție a calității îngrijirii trebuie să includă care sunt perspectivele, bazate pe ce valori și pe ce cunoștințe și resurse.

Definiția calității îngrijirii de sănătate se bazează pe valori unice din cadrul culturii (atât cultura profesională, cât și cultura etnică) și pe contextul situației. Este imposibil să definești calitatea îngrijirii fără a ține seama de valorile ce se află în spatele individului, de situația socială și profesională.

Dimensiunile calității îngrijirii

- Accesibilitatea îngrijirii- ușurința cu care pacienții pot obține îngrijirea de care au nevoie, atunci când au nevoie.
- Specificitatea îngrijirii- gradul până la care se asigură îngrijire corectă, dată de starea curentă a activității.

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.

- Continuitatea îngrijirii- gradul pâna la care îngrijirea necesită de pacienți este coordonată între practicieni și între organizatii, în timp.
- Eficacitatea îngrijirii- gradul pâna la care îngrijirea este abordată într-o manieră corectă, fară erori, în funcție de starea curentă a activității.
- Efectivitatea îngrijirii- gradul pâna la care îngrijirea primită are efectul dorit cu un minimum de efort, cheltuieli sau risipă.
- Orientarea spre pacient- gradul pâna la care pacienții și familiile lor sunt implicați în procesul de luare a deciziiilor în problemele ce țin de sănătatea lor și gradul în care ei sunt satisfăcuți de îngrijirea primită.
- Siguranța mediului de îngrijire- gradul pâna la care mediul este lipsit de hazard sau pericol.
- Orarul îngrijirii- gradul pâna la care îngrijirea este acordată pacienților atunci când este necesară.

În sistemul de sănătate apar în mod continuu pierderi nepermise, care aduc costuri mari pentru întreaga societate, pierderi generate de tehnologiile medicale sau serviciile medicale puțin eficace sau ineficiente, variații mari ale performanței, sau de alți factori. În aceste condiții calitatea serviciilor medicale devine o prioritate pentru furnizorii de servicii medicale, manageri, pacienți, terțul plătit și organele guvernamentale în aceeași măsură.

Serviciile de sănătate în România sunt caracterizate prin lipsa de continuitate, care are drept consecințe principale duplicări ale actelor medicale, pierderea din evidență a pacienților cu evidențierea lor în special în cazuri avansate de boala și supraîncărcarea spitalelor. Toate aceste elemente de discontinuitate determină generarea de costuri crescute atât în cadrul sistemului cât și costuri suferite de pacient (materiale și mai ales morale).

Luând în considerare toate aceste aspecte, calitatea serviciilor medicale și îmbunătățirea continuă a acestora, reprezintă preocuparea constantă a conducerii spitalului, fiind asumată prin contractul de management.

7.6.1 INDICATORII DE PERFORMANȚĂ PRIVIND CALITATEA SERVICIILOR MEDICALE

Realizările indicatorilor de performanță în ceea ce privește calitatea serviciilor medicale, sunt prezentate în tabelul 6:

Denumire indicator	Valori realizate		
	2018	2019	2020
Rata mortalității generale	0,65 %	1,06 %	2,70 %
Rata infecțiilor nozocomiale - pe total spital %	0,04 %	0,16 %	0,20 %
Rata pacienților reinternati (fara programare) intervalul de 30 de zile de la externare %	5,14 %	6,87 %	5,31 %
Indice de concordanță între diagnosticul la internare și diagnosticul la externare	78,48 %	71,86 %	64,42 %
Procentul pacienților internați și transferați către alte spitale (%)	1,15 %	0,77 %	3,38 %
Număr reclamații/plangeri ale pacienților	0	0	0

Tabelul 6

7.7 INDICATORII DE PERFORMANȚĂ PRIVIND ACTIVITĂȚILE NEMEDICALE

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



043



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



043



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



043

7.7.1 FINANCIAR CONTABILITATE

Indicatori de performanță:

Indicator	Nivel anual stabilit
Numar de situații financiar contabile netransmise la timp	0
Numar de situații financiar contabile întocmite greșit	0

7.7.2 SECRETARIAT

Indicatori de performanță:

Indicator	Nivel anual stabilit
Numar de documente de proveniență externă neajunse la destinatarul din cadrul spitalului	0

7.7.3 RESURSE UMANE - SALARIZARE

Indicatori de performanță:

Indicator	Nivel anual stabilit
Numar de specialiști în utilizarea REVISAL	2 angajați
Numar de reclamații de la angajați privind condițiile de angajare	0
Realizarea campaniilor de evaluare a satisfacției angajaților	1 / semestru

7.7.4 ACHIZIȚII PUBLICE – CONTRACTĂRI

Indicatori de performanță:

Indicator	Nivel anual stabilit
Numar de reclamații fondate de la participanții la licitațiile organizate de spital	0
Numar de lipsuri în gestiune în urma inventarului	0
Număr de produse expirate pe lună	0

7.7.5 ECHIPE DE MUNCITORI

Indicatori de performanță:

Indicator	Nivel anual stabilit
Numar de lucrări trasate, nerealizate la timp	0

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



Numar de lucrări trasate, realizate greșit

0

7.8 OBIECTIVE PRIVIND FORMARE PROFESIONALA

Resursele umane sunt cele mai importante componente în furnizarea de îngrijiri de sănătate. Planificarea resurselor umane, și în special a medicilor, trebuie să constituie o prioritate în sectorul sanitar.

Deși nu constituie procentul cel mai reprezentativ din personalul medical, medicii sunt cei care influențează în cea mai mare măsură calitatea și costurile serviciilor de sănătate.

Obiective specifice:

- Realizarea de propunerile de instruire pentru fiecare angajat – cel puțin 1 / angajat / an
- Îmbunătățirea pregătirii profesionale de bază a personalului medical (teoretică și practică)
- Îmbunătățirea pregătirii de specialitate (teoretică și practică) a medicilor;

Indicatori de evaluare:

- Îndeplinirea planurilor de pregătire profesională – 100%
- Monitorizarea realizării instruirilor acceptate/aprobate de manager - 100%/an

8. ANALIZA MEDIULUI EXTERN

În exercitarea atribuțiilor sale, Spitalul General CF Simeria colaborează cu autoritățile administrației publice centrale și locale, cu instituții publice de specialitate din țară, cu organizațiile profesionale - Colegiul Medicilor din România, Colegiul Farmaciștilor din România, cu asociațiile legal constituite ale pacienților, în particular și cu societatea civilă, în general.

Pentru a evidenția oportunitățile de care poate beneficia, precum și amenințările care pot influența dezvoltarea spitalului, s-a avut în vedere analizarea ansamblului factorilor și forțelor externe care sunt în măsură să-i afecteze maniera de dezvoltare, în condițiile în care spitalul nu poate avea un control direct și imediat asupra acestora.

9. ANALIZA SWOT

Analiza SWOT este o metodă eficientă, utilizată în cazul planificării strategice pentru identificarea potențialelor, a priorităților și pentru crearea unei vizuni comune de realizare a strategiei de dezvoltare a spitalului. Managementului strategic îi este specifică analiza continuă, pe de o parte, a mediului extern pentru a anticipa sau sesiza la timp schimbările, iar pe de altă parte, a situației interne pentru a evalua capacitatea de a face față schimbărilor.

Prin tehnica SWOT (Strengths / Weaknesses, Opportunities / Threats), pentru o analiză a situației generale actuale a Spitalului General CF Simeria, prezentăm punctele forte și oportunitățile pe care le poate exploata spitalul, punctele slabe, dar și eventualele amenințări cu care s-ar putea confrunta.

Conducerea spitalului apreciază că managementul unui spital public ocupă un loc aparte, întrucât presupune gestionarea unor activități complexe, cu un consum mare de resurse, în aşa fel încât să conducă la servicii de sănătate de o calitate înaltă. Aceste activități încep cu îngrijirile medicale acordate pacienților (activitatea clinică), și continuă cu servicii hoteliere (cazare și hrană), gestionarea eficientă a stocurilor (medicamente, materiale sanitare, reactivi de laborator, etc.) și a resurselor financiare extrem de limitate, dar și strategii de îmbunătățire a calității actului medical (pregătire profesională, investiții în aparatură medicală performantă, standarde de management a calității).

De aceea, managementul unui spital se bazează în acțul de conducere pe decizii luate pornind

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



de la o bună cunoaștere a factorilor interni și externi, care ar putea influența activitatea desfășurată și obiectivele strategice.

În tabelul 7 sunt evidențiate principalele puncte tari și puncte slabe, specifice mediului intern al spitalului, precum și oportunitățile și amenințările mediului extern.

MEDIUL INTERN	
PUNCTE TARI (Strengths)	PUNCTE SLABE (Weaknesses)
<p>1. Adresabilitatea crescută și calitatea bună a serviciilor;</p> <p>2. Existența unui personal calificat, aflat în formare continuă prin politicile de dezvoltare ale spitalului pentru a obține noi competențe și chiar noi specialități;</p> <p>3. Dotarea cu aparatură modernă și de înaltă performanță;</p> <p>4. Existența laboratoarelor paraclinice dotate cu aparatură de ultimă generație și personal calificat;</p> <p>5. Lipsa arieratelor;</p> <p>6. Implementarea Controlului Managerial Intern;</p> <p>7. Acreditarea ISO 15189 (RENAR) a Laboratorului de analize medicale;</p> <p>8. Poziție centrală, ușor accesibilă, fiind singura unitate sanitară cu paturi din localitate;</p> <p>9. Certificarea ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001;</p> <p>10. Sistem informatic integrat medical integrat extrem de performant și avansat, conform standardelor UE, care permite informatizarea integrală a întregii activități a spitalului (atât activitatea clinică, cât și activitatea administrativă și financiară). Spitalul are disponibilă infrastructura informatică necesară noii legi a sănătății, fiind pregătit pentru implementarea dosarului electronic al pacientului;</p> <p>11. Ambulatoriu integrat al spitalului reabilitat, modernizat și dotat cu aparatul medical modernă;</p> <p>12. A înregistrat indicatori buni privind performanța managementului spitalului;</p>	<p>1. Deficit de personal medical de specialitate;</p> <p>2. Vechimea considerabilă a clădirilor generează costuri mari de întretinere și cheltuieli majore pentru reamenajarea spațiului hotelier în vederea acreditării— Ciclul II;</p> <p>3. Lipsa fondurilor pentru recompartimentare și reparații capitale în vederea îndeplinirii tuturor standardelor pentru acreditarea spitalului;</p> <p>4. Instalațiile sanitare, termice și electrice sunt vechi, depasindu-și cu mult norma de funcționare;</p> <p>5. Lipsa de motivare a personalului TESA datorată nivelului scăzut de salarizare comparativ cu prestația celorlalți angajați, lipsa stimulentelor financiar-motivaționale;</p> <p>6. Atribuții suplimentare multiple pentru anumite categorii de personal, datorate gradului diferit de competențe pentru persoane cu același nivel de salarizare și aceeași funcție;</p> <p>7. Lipsa unui management al recrutării de personal și al planului de carieră pentru angajați;</p> <p>8. Resurse umane insuficiente și neechilibrate pe secții și compartimente funcționale;</p> <p>9. Lipsa cadrelor medicale superioare în specialități importante – ATI, radiologie-imaginistica, neurologie, ginecologie.</p> <p>10. Finanțare insuficientă și nerealistă rezultată din contractul de furnizare încheiat cu CJAS (tarife de decontare a serviciilor medicale și a investigațiilor medicale cu mult sub costurile reale);</p> <p>11. Populație săracă, cu resurse financiare limitate, cu mare pondere de boli cronice;</p>

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



- | | |
|---|---|
| <p>13. Condițiile de spitalizare adecvate asigura o sedere primitoare, confortabila și sigura pentru pacienti;</p> <p>14. Stocuri suficiente și constant de medicamente și material sanitare corespunzatoare;</p> <p>15. meniu variat și de cea mai bună calitate, adaptat la recomandările medicilor și cu respectarea standardelor nutriționale,</p> <p>16. ambient confortabil (sistem propriu de încălzire, dușuri cu apă caldă, mobilier nou, lenjerie de calitate),</p> <p>17. atitudinea deschisă și caldă a personalului, oferă pacienților internați linistea și relaxarea necesare, făcând perioada de spitalizare mai ușoară, indiferent de durata acesteia;</p> <p>18. Unitate sanitara acreditata.</p> <p>19. Existenta unui rezervor de acumulare apă dimensionat astfel încât să asigure o rezervă de consum de 1-3 zile în conformitate cu prevederile OMS 914/2006, anexa 4, art.14);</p> <p>20. Existenta unui sistem de detecție, semnalizare și avertizare în caz de incendiu;</p> <p>21. Existenta a doua instalații de oxigen medical și două instalatii de aer comprimat, pentru a asigura condițiile necesare tratarii pacientilor infectati cu virusul SARS-CoV – 2;</p> <p>22. Executia celui de-al doilea lift in Ambulatoriul spitalului.</p> | <p>12. Lipsa resursei financiare pentru realizarea cladirii noi administrative + spatii ambulatory (farmacie, radiologie, laborator analize medicale, registratura medicala).</p> |
|---|---|

MEDIUL EXTERN

<u>OPORTUNITĂȚI</u> (Opportunities)	<u>AMENINȚĂRI</u> (Threats)
<p>1. Accesarea de fonduri europene pentru dezvoltarea infrastructurii spitalului și diversificarea serviciilor de sănătate furnizate pacienților;</p> <p>2. Accesarea de fonduri europene pe Axa Prioritara 9, „Cresterea sigurantei pacientilor in structuri spitalicesti publice care utilizeaza fluide medicale”</p>	<p>1. Diminuarea fondului de asigurari de sănătate prin scăderea numărului de contribuabili datorat atât fenomenului de îmbatranire a populației cât și a lipsei locurilor de muncă;</p> <p>2. Scăderea numărului de internari și implicit a numărului de cazuri rezolvate în regim de spitalizare</p>

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



- | | |
|--|---|
| <ol style="list-style-type: none"> 3. Posibilitatea încheierii de contracte în parteneriat public-privat în sectoarele medicale; 4. Dezvoltarea și amplificarea asistenței medicale prin spitalizare de zi; 5. Promovarea mai intensă a ofertei de servicii de siguranță transporturilor pentru atragerea de noi clienti. 6. Perspectiva asigurărilor private; 7. Dezvoltarea unei politici de resurse umane funcțională, bazată pe atragerea personalului competent și motivat, ca urmare a cresterii salariale; | <p>continuă, pe măsura dezvoltării asistenței medicale prespitalicești;</p> <ol style="list-style-type: none"> 3. Cadrul legislativ în continuă modificare; 4. Dezvoltarea centrelor medicale private; 5. Concurența unităților private agreate de Ministerul Transporturilor pentru examinarea medicală și psihologică a persoanelor cu atribuții în siguranță transporturilor; 6. Migrația forței de muncă calificate către țări cu sisteme de sănătate attractive financiar; 7. Subfinanțarea activității medicale. Tariful pe caz rezolvat nu acoperă cheltuielile angajate de spital pentru diagnosticarea și tratarea pacienților internați;
Tariful pe zi spitalizare pentru serviciile medicale palliative este foarte mic. 8. Existența sau apariția pe piață serviciilor de sănătate a altor spitale – potențiali furnizori de servicii medicale. Dezvoltarea sistemului privat, mult mai performant, și beneficiar de finanțare din FNUASS, constituie un mediu concurențial extreem de puternic pentru sistemul public; 9. Creșterea nivelului de informare a pacienților, concomitant cu progresul și diversificarea tehnologiilor diagnostic și terapeutice vor conduce la creșterea așteptărilor acestora și, implicit, la o creștere a cererii de servicii medicale complexe; libertatea de circulație a persoanelor și serviciilor dă posibilitatea utilizatorilor să ia contact cu furnizori de servicii din diferite țări și să își modifice așteptările; 10. Dinamica necontrolată a legislației specific de sănătate și financiară; 11. Veniturile insuficiente pot genera obligații de plată cărora le poate fi depășit termenul scadent (datorii/arierate); |
|--|---|

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.

	<p>12. Nivelul de trai scăzut datorită cresterii accelerate a ratei somajului, diminuarea veniturilor populatiei arondate.</p> <p>13. Contextul actual generat de pandemia Covid-19;</p>
--	--

Tabelul 7

10. ACTIVITATI SPECIFICE MANAGEMENTULUI PERFORMANTEI – IMPLEMENTAREA INSTRUMENTULUI MANAGERIAL FISA SCORULUI ECHILIBRAT – FSE, in original BALANCED SCORE CARD

FSE este un instrument managerial de succes care oferă o sinteză echilibrată a indicatorilor financiari și a măsurilor operaționale. Este o strategie a managementului performanței, ce va fi implementată în Spitalul General CF Simeria.

10.1 ABORDAREA INTEGRATĂ A PERFORMANȚEI

FSE corelează indicatorii de performanță din patru perspective diferite. Acest instrument oferă răspunsuri la patru întrebări esențiale:

- A. **CUM NE PERCEP PACIENTII ?** din perspectiva beneficiarului
- B. **ÎN CE OPERAȚIUNI MEDICALE TREBUIE SĂ EXCELĂM ?** din perspectiva operațională
- C. **PUTEM CONTINUA SĂ NE PERFECTIONĂM ACTIVITATEA ȘI SĂ CREAM VALOARE ?** din perspectiva inovației și învățării
- D. **CUM APĂREM ÎN OCHII CETĂȚENILOR CARE INVESTESC ÎN SISTEMUL NAȚIONAL DE SĂNĂTATE ?** din perspectiva financiară

PERSPECTIVA FINANCIARĂ TRECUTUL • datorii • cashflow	PERSPECTIVA BENEFICIARULUI PREZENTUL • nivel satisfacție pacient • % pacienților care revin
PERSPECTIVA OPERAȚIONALĂ • puncte DRG • mortalitate intraspitalicească	PERSPECTIVA INOVĂRII ȘI ÎNVĂȚĂRII VIITORUL • puncte EMC educație medicală continuă • nr. zile CM concediu medical

Forma simplificată a FSE aplicabilă în spitale

FSE - Forma simplificată a FSE aplicabilă în spitale prezintă sintetic aspectele care vor fi evaluate, precum și ritmicitatea evaluării acestora, fiecare dintre cadrane corespunzând uneia dintre cele patru perspective enunțate anterior.

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.

Perspectiva financiară

Rezultate financiare :

- ✓ datorii istorice (în viitor profit) în declin lent (evaluare lunară)
- ✓ cashflow (pentru salarii, sporuri) (evaluare lunara)
- ✓ structura (% personal, material, capital) (evaluarea se face anual)
- ✓ concordanța execuției cu bugetul (rectificare) (evaluarea se face trimestrial)
- ✓ 1 leu investit aduce câți lei ? (evaluarea se face trimestrial)
- ✓ DRG (creșterea indicelui de complexitate a cazului) (evaluarea se face lunar)

Perspectiva pacientului

Percepția pacientului :

- ✓ nivel satisfacție pacient – grad de satisfacție, prin aplicarea unui chestionar de satisfacție la externarea pacientului
- ✓ medical – empatie, aparate, medicamente
- ✓ hotelier (spatii agreabile, curătenie, confort termic, mâncare)
- ✓ fidelitate (% retentiv pacienti cronici) (evaluare anuala)
- ✓ pacienți incognito – sub acoperire
- ✓ impact/societate (nr. apariții în mass-media) (evaluare lunară)

Perspectiva operatională

Calitatea internă – rezultate non-financiare :

- ✓ Igienezare
- ✓ Timp reacție medic la caz (minute) în camera de gardă
- ✓ grad de ocupare a paturilor (evaluarea se face lunar)
- ✓ rulaj (nr.externari/lună, durata medie de spitalizare) (evaluarea se face lunar)
- ✓ nr.pacienți/medic (evaluarea se face lunar)
- ✓ indicatori de morbiditate /mortalitate (evaluarea se face trimestrial)
- ✓ autorizația sanitată de funcționare (evaluarea se face anual)
- ✓ aviz seismic pentru locațiile în care funcționează spitalul
- ✓ asigurare în caz de incendiu a spitalului
- ✓ resurse (seturi de paturi și cearșafuri, perne și fețe, medicamente și materiale sanitare, alimente, detergent) (evaluarea se face anual)

Perspectiva Inovației & Învățării

Dezvoltarea organizațională :

- ✓ puncte EMC (anual)
- ✓ nr.angajați cu competențe în management (nr.cursanți) (anual)
- ✓ nr.sau % angajați care au un plan de dezvoltare profesională pe următorii 5 ani
- ✓ (in)satisfacția personalului – nr. zile CM (lunar)
- ✓ responsabilizare, spirit de echipă, echipe autoconduse
- ✓ aparatura mai nouă de 5 ani (anual)
- ✓ informatizare – server, computer, pagina web
- ✓ implementare programe (ex. reparații capital, extinderea etajelor II –III ale spitalului precum și manardare acestuia și a ambulatoriului)

↑

Leadership, Politics & Strategy
Reconfigurarea sistemului (inovație)

10.2 REZULTATE AȘTEPTATE

Perspectiva Inovației & Învățării - Dezvoltarea organizațională prin leadership, politici și strategii de sănătate interne, care inițiază reconfigurarea sistemului.

Personalul trebuie să fie foarte bine pregătit profesional (medical, managerial, nursing, utilizare computer s.a.), dar și bine motivate în munca dificilă și complexă pe care o desfășoară. Se vor urmări:

Nivelul de profesionalism al angajaților este reflectat de nr. de puncte de EMC pe care îl are fiecare angajat pe profilul sau, sau de nr. de angajați care au atins un anumit nivel de competență (ex. nr.de medici primari din totalul medicilor din spital). În condițiile diversificării responsabilităților spitalicești, există indicatori specifici pentru medici, manageri, asistenți medicali etc.

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



Mai dispunem și de un indicator care apreciază situația pe termen mediu – nr. sau % de angajați cu un plan de dezvoltare al carierei pe următorii 5 ani.

Nivelul de satisfacție al angajaților este evidențiat de indicatorii care reflectă starea de bine a profesioniștilor medicali : condiții bune de lucru și niveluri salariale corelate cu importanța, calitatea și cantitatea muncii, dar și cu așteptările oamenilor.

Condiții de lucru:

- spații adecvate actului medical – cantitativ m³, calitativ igienizate la standarde europene;
- aparatură performantă de diagnostic – imagistică (radiologie, ecografie, mamografie), aparatură și kit-urile de laborator.

Aparatura non-medicală include calculatoare pentru evidența și procesarea datelor, dar și ca baza de cercetare, și dispozitive pentru creșterea gradului de confort – aer condiționat.

Spiritul de echipă, încrederea organizațională, responsabilizarea profesioniștilor care se implică, constituie ingrediente ale succesului managerial.

Nivelul de insatisfacție al angajaților se exprimă prin nr. de zile de concediu medical, care semnifică fie o boala somatică, a cărei cauză poate fi, cel puțin parțial, legată de serviciu, fie un sindrom depresiv corelat cu un grad de tristețe la locul de muncă.

Un alt aspect inovativ – capacitatea de a atrage fonduri, constă în inițierea de parteneriate, programe de cercetare, programe de finanțare din fonduri publice sau private, donații și sponsorizări.

Perspectiva operatională - Calitatea internă – rezultate non-financiare, cuprinde o paletă largă și heterogenă de indicatori care reflectă performanța proceselor, indicatori care au la bază o varietate de resurse.

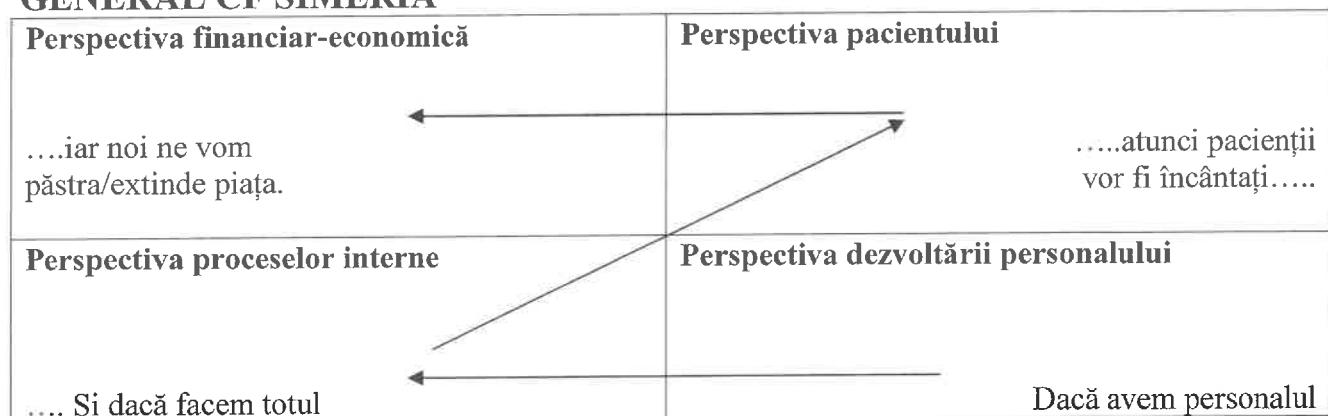
Condițiile igienice impecabile dețin un rol important. Într-un spital de urgență, viteza de reacție a personalului este esențială pentru salvarea vieților omenești.

Perspectiva beneficiarului de servicii medicale – percepția pacientului

Prin cuantificarea nivelurilor de satisfacție a pacienților, pe baza de chestionare, FSE face un prim pas în optimizarea acestor indicatori și ameliorarea relației dintre medic și pacient, până la stabilirea unei relații de parteneriat pe termen lung în bolile cronice. Tehnicile de ridicare a moralului pacientului și condițiile de confort hotelier contribuie neașteptat de mult la sentimentul de mulțumire a pacientului. Se evaluatează și feedback-ul pozitiv al revenirii pacientului în spitalul nostru sau de la pacienții noi recomandați de către cei care au beneficiat deja de servicii medicale în instituția noastră.

Perspectiva financiară – rezultatele financiare constituie baza evaluării performanței unității noastre, dar acestea trebuie corelate cu celelalte trei perspective. Este cunoscut faptul că deconturile făcute de CJAS-uri se fac pe baza punctelor DRG. De acuratețea completării documentelor medicale depinde validarea foilor de observație.

TEORIA Z – MODUL INOVATOR DE APLICARE A FSE ÎN SPITALUL GENERAL CF SIMERIA



SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



UKAS
MANAGEMENT
SYSTEMS
043



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS
MANAGEMENT
SYSTEMS
043



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



UKAS
MANAGEMENT
SYSTEMS
043

cum trebuie

care ne trebuie

Cu cât un profesionist medical este mai bine pregatit – a acumulat mai multe puncte EMC, și are mai multă inițiativă de a inova activitatea sa la locul de muncă, cu atât probabilitatea de a “procesa” mai bine pacienții este mai mare, obținând mai multe puncte DRG și scăzând valorile indicatorilor de mortalitate intraspitalicească.

Cu cât un angajat este mai putin satisfăcut în muncă – acumulează zile de concediu medical, cu atât diminuează capacitatea sa de a diagnostica și trata pacienții, cu efecte directe asupra scăderii punctelor DRG și creșterii indicatorului de mortalitate.

În acest caz, inovarea și învățarea pot influența direct perspectiva beneficiarului. Percepția pacientului depinde de felul în care este “operat” – nu numai în sens chirurgical, ci și în sens farmacologic.

Dimpotrivă, insuccesele repetitive în diagnosticarea și tratarea pacienților duc, în mod inevitabil, la scăderea adresabilității, exprimată prin scăderea indicatorului de revenire a pacienților cronici.

Între indicatorul “puncte DRG”, din perspectiva operațională și indicatorii perspectivei clientului există DIVERGENȚE. Pentru a le rezolva, recurgem la un compromis, corelând indicatorul “puncte DRG” direct cu indicatorii perspectivei financiare. Altfel spus, punctele reprezintă BANI – POINTS ARE MONEY.

Dacă perspectiva pacientului este favorabilă, serviciile medicale sunt recunoscute de comunitate, devin un brand și aduc profit.

Dimpotrivă, dacă pacientul nu este satisfăcut, nu se mai adresează a doua oară aceleiași instituții medicale și poate influența și alte persoane în sens negativ; ca și consecință, adresabilitatea scade, pragul de rentabilitate nu mai este atins și spitalul acumulează datorii.

Profesionalismul și capacitatea inovatoare a personalului conduc în mod direct la servicii medicale performante, care, la rândul lor, generează o impresie favorabilă asupra pacienților, apartinătorilor și societății în general, urmând ca, în ultimă instanță, să apară succesul financiar.

Apoi, ciclul reâncepe, prin educarea continuă a personalului și stimularea creativității, dotarea cu aparatură performantă, ameliorarea serviciilor medicale și a comunicării cu pacientul și familia, impactul social, consecințele financiare.

11. IDENTIFICAREA PROBLEMELOR CRITICE

- Îndeplinirea parțială a standardelor de acreditare;
- Tariful mediu pe caz rezolvat nedifirențiat pe specialități;
- Implicarea încă insuficientă a personalului medical în eficientizarea actului medical (pentru reducerea duratei de spitalizare, reducerea numărului de investigații paraclinice recomandate);
- Personal insuficient motivat;
- Fluctuația personalului;
- Costurile foarte mari generate de tratamentul pacienților infectați cu virusul SarCoV-2.

12. SELECȚIONAREA PROBLEMELOR PRIORITARE

Pentru creșterea calității actului medical și satisfacerea cât mai completă a nevoilor pacienților au fost identificate următoarele priorități:

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



043
UKAS
MANAGEMENT
SYSTEMS



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



043
URS
MANAGEMENT
SYSTEMS



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



043
UKAS
MANAGEMENT
SYSTEMS

- continuarea modernizării spațiului hotelier din secțiile cu paturi ale spitalului, modernizarea a blocului alimentar, având drept scop îmbunătățirea continuă a calității serviciilor oferite și acreditarea unității sanitare clcul II;
- îmbunătățirea confortului din saloane și sălile de tratament;
- lărgirea gamei de servicii medicale oferite de unitate populației, prin diversificarea activităților;

Realizarea acestor activități este necesară și în vederea acreditării unității sanitare – ciclul II, conform standardelor europene, în primul trimestru al anului 2022.

12.1 PRIORITĂȚI PE TERMEN SCURT (1 AN) - 2021

1. Finalizarea obiectivului centrala termica demarat in anul 2020;
2. Reabilitarea canalului termic;
3. Realizarea ciclului II de acreditare a spitalului;
4. Proiectarea si executia liftului exterior al Ambulatoriu Spitalului General CF Simeria;
5. Realizarea unui Post TRAFO-pentru suplimentarea alimentarii cu energie electrica;
6. Achizitionarea unui Generator electric 275 Kw;
7. Finalizarea implementării standardelor de control intern/managerial conform Ordinului SGG nr. 600/20.04.2018;
8. Dotarea cu aparatura de inalta performanta.

12.2 PRIORITĂȚI PE TERMEN MEDIU (1-3 ANI)- 2021 - 2024

1. Renovarea și modernizarea Dispensarului Statie CF Deva;
2. Amenajarea spatiului exterior al Dispensarului Statie CF Simeria;
3. Renovarea și modernizarea sistemului termic a spitalului;
4. Înființarea compartimentului de Ortopedie-Traumatologie in cadrul sectiei Chirurgie Generala si a Cabinetului Ortopedie-Traumatologie în cadrul Ambulatoriului Integrat al spitalului

12.3 PRIORITĂȚI PE TERMEN LUNG (3-5 ANI) 2021- 2025

1. Executie extindere si modernizare corp administrativ la Spitalul General CF Simeria;
2. Renovarea și modernizarea Dispensarului Statie CF Petrosani;
3. Reabilitarea bransamentelor si a sistemului de alimentare cu apa si a canalizarii;
4. Reabilitare subsol cladire spital si ambulatoriu;
5. Mansardarea corp cladire Ambulatoriu;
6. Mansardarea corp cladire Spital;

12.4 SCOP:

- *Atingerea standardelor prevăzute de Ordinul ministrului sănătății nr. 446/2017, cu privire la procedurile, standardele și metodologia de acreditare a spitalelor, în vederea îmbunătățirii continue a calității serviciilor medicale și acreditații unității sanitare.*
- *Oferirea cu promptitudine, într-un climat de încredere, siguranță, confort și flexibilitate a unor servicii medicale diversificate de cea mai bună calitate.*

13. PROIECTUL DE DEZVOLTARE AL SPITALULUI GENERAL CF SIMERIA

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



Pentru Spitalul General CF Simeria, obiectivul strategic de dezvoltare este reprezentat de **îmbunatatirea calitatii serviciilor medicale** acordate pacientilor.

Calitatea serviciilor medicale are numeroase dimensiuni, dintre care cele mai importante sunt reprezentate de eficacitate, eficiență, continuitatea îngrijirilor, siguranța și satisfacția pacienților, competența cadrelor medicale. În acest sens au fost fixate obiectivele generale și obiectivele specifice ale Proiectului de dezvoltare, pe care spitalul trebuie să le atingă.

OBIECTIVE GENERALE

- 1. Diversificarea și îmbunătățirea calitatii serviciilor medicale furnizate populației;*
- 2. Implementarea de programe naționale de sănătate care sa răspundă problemelor de sănătate publică prioritare și nevoilor grupurilor populationale vulnerabile;*
- 3. Dezvoltarea, modernizarea infrastructurii spitalului și dotarea cu aparatură și echipamente medicale moderne;*
- 4. Îmbunătățirea managementului resurselor umane;*
- 5. Îmbunătățirea managementului finanțiar al spitalului.*

13.1 OBIECTIV GENERAL 1

ÎMBUNĂTĂȚIREA CALITĂȚII SERVICIILOR MEDICALE

Îmbunătățirea serviciilor medicale oferite populației este unul din obiectivele esențiale pe care spitalul trebuie să le pună în practică. Calitatea serviciilor medicale are numeroase dimensiuni, dintre care cele mai importante sunt reprezentate de eficacitate, eficiență, continuitatea îngrijirilor, siguranța pacientului, competența echipelor medicale, satisfacția pacientului, dar totodată și a personalului medical, care concură în mod nemijlocit la acestea. Conform reglementărilor legale și standardelor din domeniu, Spitalul General CF Simeria are obligația de a aplica măsuri de creștere a calitatii serviciilor medicale.

Indicatori de calitate:

- rata mortalității intraspitalicești, pe total spital și pe fiecare secție;*
- rata infecțiilor nozocomiale, pe total spital și pe fiecare secție;*
- rata bolnavilor reinternati în intervalul de 30 de zile de la externare;*
- indicele de concordanță între diagnosticul la internare și diagnosticul la externare;*
- procentul bolnavilor transferați către alte spitale din totalul bolnavilor internați;*
- numărul de reclamații/plângeri ale pacienților, înregistrate;*
- numărul de măsuri de îmbunătățire a activitatii, luate în urma analizării gradului de satisfacție al pacienților.*

Evaluare: anual

Monitorizare: trimestrial

Termen de realizare: permanent

Responsabil: Consiliul Medical

Obiective specifice:

13.1.1 AMELIORAREA PRACTICILOR MEDICALE ȘI DE ÎNGRIJIRE A PACIENTULUI

Se realizează prin implementarea ghidurilor nationale aprobată prin ordine ale ministrului sănătății, protocolelor adoptate de asociațiile profesionale la nivel național sau adaptarea unor

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



ghiduri de practică europene sau internaționale și prin elaborarea de protocoale terapeutice în baza ghidurilor adoptate.

Ghidul de practică medicală reprezintă un set de afirmații despre diagnosticul și tratamentul unei anumite afecțiuni. Aceste afirmații sunt rezultatul unei evaluări complete a dovezilor practicii medicale. Scopul definirii lor este de a ajuta personalul medical și pacienții în luarea deciziilor asupra modului cel mai adecvat de îngrijire a afecțiunii respective.

Protocolul de practică medicală reprezintă un formular care descrie modul obișnuit de a furniza îngrijiri unui anumit tip de pacient. Astfel, el cuprinde o înșiruire în timp a unor procese (analize, medicație, tratamente) necesare obținerii unui rezultat dorit de la un pacient care a fost supus unei proceduri specifice sau unui tratament. Protocolele se stabilesc pentru principalele episoade de îngrijire ale unui tip de pacient, ca de exemplu pentru imunizări la copii, naștere, tratamentul infarctului, apendicectomie, etc.

Ghidurile de practică și protocolele de practică trebuie folosite împreună, acestea fiind complementare, întrucât ghidul furnizează informațiile necesare pentru a construi protocolul, în timp ce protocolul face legătura între ghiduri și practica medicală de zi cu zi.

ACTIVITĂȚI

- *Implementarea ghidurilor de practică și adoptarea de protocoale terapeutice, protocole, algoritmuri de investigații, diagnostic sau tratament la nivelul tuturor secțiilor spitalului*

Indicatori măsurabili:

- Număr și tip protocoale de practică elaborate
- Număr și tip protocoale de practică aprobată de Consiliul medical
- Număr și tip protocoale, algoritmuri sau proceduri medicale implementate

Monitorizare prin rapoarte către Consiliul Medical: trimestrial

Termen de realizare: permanent

Responsabil: Director Medical, medici șefi secții, asistente șefe secții

Sursa de finanțare: venituri proprii

Buget necesar: 0 lei

- *Elaborarea și adoptarea de proceduri de îngrijire pe tip de pacient și tip de nevoi, la nivel de spital*

Indicatori măsurabili:

- Număr și tip proceduri de ingrijire elaborate
- Număr și tip proceduri de ingrijire aprobată de Consiliul medical
- Număr și tip proceduri de ingrijire implementate

Monitorizare prin rapoarte către Consiliul Medical: trimestrial

Termen de realizare: permanent

Responsabil: Directorul Medical, medici șefi secții, asistente șefe secții

Sursa de finanțare: venituri proprii

Buget necesar: 0 lei

- *Implementarea ghidurilor de nursing, procedurilor de îngrijire pe tip de pacient pe secțiile spitalului*

Indicatori măsurabili:

- Număr și tip proceduri de ingrijire elaborate

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



- Număr și tip proceduri de ingrijire aprobate de Consiliul medical
- Număr și tip proceduri de ingrijire implementate

Monitorizare prin rapoarte către Consiliul Medical: trimestrial

Termen de realizare: permanent

Responsabil: Director Medical, medici șefi secții, asistente șefe secții

Sursa de finanțare: venituri proprii

Buget necesar: Olei

13.1.2 ÎMBUNĂTĂȚIREA CALITATII SERVICIILOR ȘI DIVERSIFICAREA GAMEI DE SERVICII OFERITE

Lărgirea gamei de servicii, prin diversificarea activităților va spori eficacitatea actului medical propriu-zis.

ACTIVITĂȚI

➤ Acreditarea spitalului

Indicatori măsurabili:

- Lista procedurilor elaborate conform Standardelor ANMCS;
- Lista procedurilor și standardelor implementate conform legislației în vigoare;
- Lista rapoartelor de autoevaluare.

Monitorizare prin rapoarte către Comitetul director: trimestrial

Termen: trim. I 2022

Responsabil: Biroul de management al calității serviciilor medicale

Sursa de finanțare: venituri proprii

Buget estimat: 90.000 lei

➤ Finalizarea implementării standardelor de control intern/managerial conform Ordinului SGG nr. 600/2018 și dezvoltarea sistemului de control managerial

Monitorizare prin rapoarte către Comitetul director: trimestrial

Indicatori măsurabili:

- Lista procedurilor elaborate conform Ordinului SGG nr. 600/2018;
- Lista procedurilor și standardelor implementate conform Ordinului SGG nr. 600/2018;
- Lista rapoartelor de evaluare periodică.

Termen: permanent

Responsabil: Comisia de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a dezvoltării sistemului de control managerial; Biroul de management al calității serviciilor medicale

Sursa de finanțare: venituri proprii

Buget estimat: 0 lei

13.1.3 ÎMBUNĂTĂȚIREA CALITĂȚII ȘI MENTINEREA CONFORMITĂȚII SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT AL CALITĂȚII, MEDIULUI ȘI

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



SĂNĂTAȚII ȘI SECURITĂȚII OCUPAȚIONALE CU CERINȚELE SPECIFICATE - STANDARDELE SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015, 45001:2018

ACTIVITĂȚI

- *Instruirea întregului personal cu privire la dezvoltarea și menținerea conformității sistemului de management al calității în cadrul instituției, conform standardelor SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015, 45001:2018.*
 - *Revizuirea documentelor sistemului de management al calității*
 - *Elaborare plan de îmbunătățire continuă a sistemului de management al calității*
- Monitorizare prin rapoarte către Comitetul director: trimestrial*

Indicatori măsurabili:

- *Decizie cu responsabilul cu managementul calitatii pe spital*
- *Număr de rapoarte ale activități privind sistemul integrat de management al calității*
- *Număr de documente ale sistemului de management al calității revizuite*
- *Plan de îmbunătățire a calității serviciilor medicale existent și revizuit periodic*

Termen de realizare: 31.12.2021

Responsabil: Biroul de management al calității serviciilor medicale

Sursa de finanțare: venituri proprii

Buget necesar: 0 lei

13.1.4 IMPLEMENTAREA UNUI SISTEM DE COLABORARE ȘI PARTENERIATE CU ASOCIAȚII, SERVICII SOCIALE, MEDICO-SOCIALE ȘI DE ÎNGRIJIRE LA DOMICILIU ÎN SCOPUL ASIGURĂRII INTEGRĂRII SOCIALE ȘI A CONTINUITĂȚII ÎNGRIJIRILOR ACORDATE PACIENTULUI

ACTIVITĂȚI

- *Încheierea de parteneriate cu asociații, fundații sau alți furnizori de servicii sociale sau medico-sociale pentru preluarea sau asistență acordată pacienților internați sau la externarea pacienților*

- *Încheierea de parteneriate cu cultele religioase pentru a oferi asistență spirituală fără discriminare*

Indicatori măsurabili:

- *Nr. parteneriate încheiate pe tipuri de parteneriate*

Monitorizare prin rapoarte către Comitetul director: anual

Termen de realizare: permanent

Responsabil: Manager, Director Medical, jurist -Comp. Juridic

Sursa de finanțare: venituri proprii

Buget necesar: 21.000 lei

13.1.5 DEPISTAREA, CONTROLUL ȘI SUPRAVEGHEREA INFECȚIILOR ASISTENȚEI MEDICALE ÎN SPITAL

ACTIVITĂȚI

- *Controlul răspândirii bacteriilor multirezistente și emergența fenomenelor infecțioase cu potențial epidemic*

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.

- Întărirea sistemului de supraveghere și control al IN
- Implicarea organizației la toate nivelurile în politica de prevenire a infecțiilor asociate asistentei medicale și gestiunea riscului infecțios
- Întărirea prevenirii transmiterii încrucișate a microorganismelor

Indicatori măsurabili:

- incidența infecțiilor nosocomiale (nr.infecții nosocomiale/nr.pacienți externați)

Monitorizare prin rapoarte către Consiliul Medical: trimestrial

Termen de realizare: permanent

Responsabil: Comp. SCIN, Director medical

Sursa de finanțare: venituri proprii

Buget necesar: 36.000 lei

13.1.6 ÎMBUNĂTĂȚIREA SERVICIILOR DE ÎNGRIJIRE OFERITE PACIENTILOR LA NIVELUL SECȚIILOR ȘI COMPARTIMENTELOR MEDICALE

ACTIVITĂȚI

- Controlul infecțiilor asociate asistentei medicale de la nivelul secției / compartimentului

Acțiuni de întreprins	Indicator de performanță	Responsabili	Termene	Resurse previziune bugetară / alte surse
Activitatea de supraveghere și prevenire a infecțiilor nosocomiale face parte din obligațiile profesionale ale personalului și este înscrisă în fișa postului fiecărui angajat, acestuia revenindu-i obligația profesională de a aplica măsurile de prevenire și combatere a infecțiilor nosocomiale prevazute în Ordinul MS nr.961/2016, Ordinul MS nr. 1101/2016, Ordinul MS 1226/2012	100%	Şef Secție / Compart. medical	31.12.2020 - 31.12.2026	Bugetul Propriu al secției
Realizarea și respectarea planului de curățenie și dezinfecție (Plan DDD): -respectarea măsurilor de curățenie și dezinfecție curentă programarea cicлизării spațiilor, a perioadelor de dezinsecție și deratizare proceduri și protocoale respectate, afișate, postere afișate - completarea zilnică a graficelor de curățenie	100%	Şef Secție / Compart. medical	31.12.2020 - 31.12.2026	Bugetul Propriu al secției
Gestionarea corectă a deșeurilor menajere și periculoase :	100%	Şef Secție / Compart. medical	31.12.2020 - 31.12.2026	Bugetul Propriu al secției

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.

Acțiuni de întreprins	Indicator de performanță	Responsabili	Termene	Resurse previzionate bugetară / alte surse
<ul style="list-style-type: none"> - actualizarea anuală și respectarea planului de gestionare a deșeurilor în conformitate cu legislația în vigoare - instruire/reinstruire ale personalului medico-sanitar - participare la cursuri de formare medicală continuă - încurajarea colectării selective. 				

➤ Creșterea nivelului de instruire a personalului

Acțiuni de întreprins	Indicator de performanță	Responsabili	Termene	Resurse previzionate bugetară/alte surse
Creșterea gradului de instruire al personalului din spital. Instruirea și perfecționarea continuă a personalului.	100%	Şef Secție / Compart. medical	31.12.2020 - 31.12.2026	Bugetul Propriu al sectiei

➤ Menținerea stării de funcționare a aparaturii medicale

Acțiuni de întreprins	Indicator de performanță	Responsabili	Termene	Resurse previzionate bugetară/alte surse
Intreținere în bună stare de funcționare a instalațiilor sanitare și nesanitare, a echipamentelor medicale prin Sesizarea serviciului tehnic - administrativ în caz de defecțiuni, avarii (atenție la păstrarea tuturor cărților tehnice, respectiv fișelor de prezentare a produselor)	100%	Şef Secție / Compart. medical	31.12.2020 - 31.12.2026	Bugetul Propriu al sectiei

13.2 OBIECTIV GENERAL 2

IMPLEMENTAREA DE PROGRAME NAȚIONALE DE SĂNĂTATE CARE SĂ RĂSPUNDĂ PROBLEMELOR DE SĂNĂTATE PUBLICĂ PRIORITARE ȘI NEVOILOR GRUPURILOR POPULAȚIONALE VULNERABILE

Obiective specifice:

13.2.1 MENTINEREA SPITALULUI ÎN SUBPROGRAMUL DE SCREENING PENTRU DEPISTAREA PRECOCE ACTIVĂ A CANCERULUI DE COL UTERIN

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.

ACTIVITĂȚI

- *Depistarea precoce activă a cancerului de col uterin*

Indicatori măsurabili:

- Număr mediu lunar de paciente

Monitorizare prin rapoarte către Consiliul Medical: semestrial

Termen de realizare: permanent

Responsabil: Director Medical

Sursa de finanțare: fonduri proprii

Buget necesar: 0 lei

13.3 OBIECTIV GENERAL 3

DEZVOLTAREA ȘI MODERNIZAREA INFRASTRUCTURII SPITALULUI ȘI AMBULATORIULUI INTEGRAT

Obiective specifice:

13.3.1 APROBAREA ȘI ÎNDEPLINIREA PROIECTULUI DE DEZVOLTARE PE TERMEN SCURT

ACTIVITĂȚI

- *Finalizare obiectivului centrala termica*

Indicatori măsurabili:

- Lista de lucrări efectuate, pe categorii de lucrări
- Număr de beneficiari

Monitorizare prin rapoarte către Consiliul de Administrație: anual

Termen: 30.06.2021

Responsabil: Comitet director, Administrator-Compartiment Tehnic-Administrativ

Sursa de finanțare: venituri proprii

Buget estimat: 363.000 lei

- *Reabilitare canalului termic al spitalului*

Indicatori măsurabili:

- Lista de lucrări efectuate, pe categorii de lucrări
- Număr de beneficiari

Monitorizare prin rapoarte către Consiliul de Administrație: anual

Termen: 31.12.2021

Responsabil: Comitet director, Administrator-Compartiment Tehnic-Administrativ

Sursa de finanțare: venituri proprii

Buget estimat: 450.000 lei

- *Realizarea ciclului II de acreditare a spitalului*

Indicatori măsurabili:

- Planul multianual pentru ciclul II de acreditare și Planurile anuale de acreditare,

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



pe subgrupe de unitati sanitare

Monitorizare prin rapoarte către Consiliul de Administrație: anual

Termen: 31.03.2022

Responsabil: Comitet director, personalul medical, auxiliar si economico-administrativ

Sursa de finanțare: venituri proprii

Buget estimat: 60.000 lei

➤ Proiectarea si executia liftului exterior al Ambulatoriului integrat al spitalului

Indicatori măsurabili:

- Lista lucrări efectuate, pe categorii de lucrări:
 - Arhitectura - structura metalica
 - Instalații electrice;
- Număr beneficiari

Termen: 31.12.2021

Responsabil: Comitet director, Administrator-Compartiment Tehnic-Administrativ

Sursa de finanțare: venituri proprii

Buget estimat: 737.000 lei

➤ Realizarea unui post TRAFO-pentru suplimentarea alimentarii cu energie electrica

Indicatori măsurabili:

- Lista lucrări efectuate, pe categorii de lucrări:
 - Instalații electrice;
- Număr beneficiari
- Lista cu echipamente

Termen: 31.12.2021

Responsabil: Comitet director, Administrator-Compartiment Tehnic-Administrativ

Sursa de finanțare: venituri proprii

Buget estimat: 250.000 lei

➤ Achizitionarea unui Generator electric 275 Kw

Indicatori măsurabili:

- Lista echipamente achizitionate
 - Instalații electrice;
- Număr beneficiari

Termen: 31.12.2021

Responsabil: Comitet director, Administrator-Compartiment Tehnic-Administrativ

Sursa de finanțare: venituri proprii

Buget estimat: 160.000 lei

➤ Dotarea cu aparatura medicala de inalta performanta

- Lista aparatelor si echipamentelor medicale achizitionate
- Număr beneficiari

Termen: 31.12.2021

Responsabil: Comitet director, Administrator-Compartiment Tehnic-Administrativ

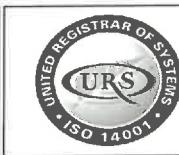
Sursa de finanțare: venituri proprii

Buget estimat: 86.000 lei

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



13.3.2 APROBAREA ȘI ÎNDEPLINIREA PROIECTULUI DE DEZVOLTARE PE TERMEN MEDIU

ACTIVITĂȚI

- *Renovarea și modernizarea Dispensarului Medical CF Deva*

Indicatori măsurabili:

- Lista lucrări efectuate, pe categorii de lucrări:
 - Arhitectura (finisaje interioare);
 - Instalații electrice;
 - Instalații sanitare;
 - Pardoseli PVC.
- Număr beneficiari
- Lista de dotări cu echipamente și utilaje profesionale noi

Monitorizare prin rapoarte către Consiliul de Administrație: anual

Termen: 31.12.2023

Responsabil: Comitet director, Administrator-Compartiment Tehnic-Administrativ

Sursa de finanțare: venituri proprii

Buget estimat: 1.200.000 lei

- *Amenajarea spatiului exterior al Dispensarului Medical Statia CF Simeria*

Indicatori măsurabili:

- Lista lucrări efectuate, pe categorii de lucrări:
 - Arhitectura (finisaje interioare);
 - Terasament
- Număr de beneficiari

Monitorizare prin rapoarte către Consiliul de Administrație: anual

Termen: 31.12.2022

Responsabil: Comitet director, Administrator-Compartiment Tehnic-Administrativ

Sursa de finanțare: venituri proprii

Buget estimat: 40.000 lei

- *Renovarea si modernizarea sistemului termic al spitalului*

Indicatori măsurabili:

- Lista de lucrări efectuate, pe categorii de lucrări:
 - Instalații pentru prepararea și transportul agentului termic
 - Instalații electrice;
- Data finalizării lucrărilor

Monitorizare prin rapoarte către Consiliul de Administrație: anual

Termen de realizare: 31.12.2023

Responsabil: Comitet director, Administrator-Compartiment Tehnic-Administrativ

Sursa de finanțare: Buget de Stat

Buget necesar: 890.000 lei

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



- *Inființarea compartimentului de Ortopedie-Traumatologie în cadrul secției Chirurgie Generală și a Cabinetului de Ortopedie-Traumatologie în cadrul Ambulatoriului integrat al spitalului*

Indicatori măsurabili: -

- Lista de dotări cu echipamente și utilaje profesionale noi

Monitorizare prin rapoarte către Consiliul de Administrație: anual
Termen de realizare: 31.12.2022

Responsabil: Comitet director, medic șef secție Chirurgie Generală

Sursa de finanțare: venituri proprii

Buget necesar: 25.000 lei

13.3.3 APROBAREA ȘI ÎNDEPLINIREA PROIECTULUI DE DEZVOLTARE PE TERMEN LUNG

ACTIVITĂȚI

- *Executie Extindere si modernizare corp Administrativ la Spitalul General CF Simeria*

Indicatori măsurabili:

- Lista de lucrări efectuate:
 - Construcții (fundații, structura de rezistență)
 - Arhitectura (închideri exterioare, compartimentări, finisaje);
 - Izolații;
 - Instalații electrice;
 - Instalații sanitare;
 - Instalații de încalzire și ventilare, climatizare, PSI, intranet;
 - Instalații de alimentare cu gaze naturale.
 - Montare lift
- Număr beneficiari

Monitorizare prin rapoarte către Consiliul de Administrație: anual

Termen: 31.12.2025

Responsabil: Comitet director, Administrator-Compartiment Tehnic-Administrativ

Sursa de finanțare: Buget de Stat

Buget estimat: 8.000.000 lei

- *Renovarea și modernizarea Dispensarului Medical Statie CF Petrosani*

Indicatori măsurabili:

- Lista lucrări efectuate, pe categorii de lucrări:
 - Arhitectura (finisaje interioare);
 - Instalații electrice;
 - Instalații sanitare;
 - Pardoseli PVC.
- Număr beneficiari
- Lista de dotări cu echipamente și utilaje profesionale noi

Monitorizare prin rapoarte către Consiliul de Administrație: anual

Termen: 31.12.2023

Responsabil: Comitet director, Administrator-Compartiment Tehnic-Administrativ

Sursa de finanțare: venituri proprii

Buget estimat: 1.200.000 lei

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



➤ Reabilitarea bransamentelor si a sistemului de alimentare cu apa si a canalizarii

Indicatori măsurabili:

- Lista lucrări de reabilitare efectuate, pe categorii de lucrări:
 - Inlocuirea instalatiei de distributie pentru apa
 - Montarea debitmetrelor pe racordurile de apa
- Lista de lucrari conexe
- Data finalizarii lucrarilor
- Număr beneficiari
- Lista de dotări cu echipamente profesionale noi

Monitorizare prin rapoarte către Consiliul de Administrație: anual

Termen: 31.12.2023

Responsabil: Comitet director, Administrator-Compartiment Tehnic-Administrativ

Sursa de finanțare: venituri proprii

Buget estimat: 550.000 lei

➤ Reabilitare subsol cladire spital

Indicatori măsurabili:

- Lista lucrări de reabilitare efectuate, pe categorii de lucrări:
 - Inlocuirea instalatiilor electrice-de iluminat, de apa si PSI
 - Izolarea termica a spatiilor
 - Instalarea unor sisteme de climatizare, ventilare naturala si ventilare mecanica
 - Repararea trotuarelor de protective, in scopul eliminarii infiltratiilor la infrastructura cladirii;
 - Refacerea finisajelor interioare in zonele de inteventie.
- Lista de lucrari conexe
- Data finalizarii lucrarilor
- Număr beneficiari
- Lista de dotări cu echipamente profesionale noi

Monitorizare prin rapoarte către Consiliul de Administrație: anual

Termen: 31.12.2025

Responsabil: Comitet director, Administrator-Compartiment Tehnic-Administrativ

Sursa de finanțare: Buget de Stat

Buget estimat: 1.500.000 lei

➤ Mansardare corp clădire Ambulatoriu

Indicatori măsurabili:

- Lista de lucrări efectuate, pe categorii de lucrări:
 - Construcții (structura de rezistență) și arhitectura (închideri exterioare, compartimentări, finisaje);
 - Izolații;
 - Instalații electrice;
 - Instalații sanitare;
 - Instalații de încalzire și ventilare, climatizare, PSI, intranet;
 - Instalații de alimentare cu gaze naturale.

Monitorizare prin rapoarte către Consiliul de Administrație: anual

Termen: 31.12.2026

Responsabil: Comitet director, Administrator-Compartiment Tehnic-Administrativ

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



Sursa de finanțare: Buget de Stat

Buget estimat: 1.950.000 lei

➤ Mansardare corp clădire Spital

Indicatori măsurabili:

- Lista de lucrări efectuate, pe categorii de lucrări:
 - Construcții (structura de rezistență) și arhitectura (închideri ext., compartimentări, finisaje);
 - Izolații;
 - Instalații electrice;
 - Instalații sanitare;
 - Instalații de încalzire și ventilare, climatizare, PSI, intranet;
 - Instalații de alimentare cu gaze naturale.

Monitorizare prin rapoarte către Consiliul de Administrație: anual

Termen de realizare: 31.12.2026

Responsabil: Comitet director, Administrator-Compartiment Tehnic-Administrativ

Sursa de finanțare: Buget de Stat

Buget estimat: 2.800.000 lei

13.4 OBIECTIV GENERAL 4

ÎMBUNĂTĂȚIREA MANAGEMENTULUI RESURSELOR UMANE

Obiective specifice:

13.4.1 STIMULAREA PREGĂTIRII POSTUNIVERSITARE A MEDICILOR SPECIALIȘTI ȘI PRIMARI, A PERSONALULUI MEDICO-SANITAR ȘI A PERSONALULUI ADMINISTRATIV DIN CADRUL SPITALULUI, PRIN OBȚINEREA DE COMPETENȚE ȘI SUPRASPECIALIZĂRI LA NIVELUL ACTUAL AL CUNOAȘTERII ȘI NEVOILOR NAȚIONALE

ACTIVITĂȚI

- Aplicarea planurilor anuale de formare profesională, elaborate pe baza propunerilor sefilor de structuri, aprobat de către Comitetul Director cu avizul sindicatului din unitate
- Îmbunătățirea pregătirii profesionale continue a personalului medical și medico-sanitar

Indicatori măsurabili:

- Planurile anuale de formare profesională, pe categorii de personal, aprobate
- Număr de participări la cursuri, pe tip de formare și categorii de personal

Termen de realizare: permanent

Responsabil: sef serviciu RUS, Manager

Sursa de finanțare: venituri proprii

Buget necesar: 45.000 lei

13.5 OBIECTIV GENERAL 5

ÎMBUNĂTĂȚIREA MANAGEMENTULUI FINANCIAR AL SPITALULUI

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



UKAS
MANAGEMENT
SYSTEMS
043



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS
MANAGEMENT
SYSTEMS
043



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



UKAS
MANAGEMENT
SYSTEMS
043

Obiective specifice:

13.5.1 CREŞTEREA TRANSPARENȚEI ÎN UTILIZAREA FONDURILOR

ACTIVITĂȚI

- *Informatizarea în continuare a spitalului în scopul evidențierii costurilor reale ale serviciilor medicale;*
- *Dezvoltarea capacitatea de evaluare și control intern prin implementarea și monitorizarea continuă a standardelor de control intern/managerial;*
- *Afișarea permanentă pe site-ul spitalului a datelor financiare de interes public.*

Indicatori măsurabili:

- *Numărul de proceduri operaționale elaborate pe categorii activități economice*
- *Număr de proceduri operaționale aprobată și implementate*

Termen: permanent

Responsabil: Comitet Director, Director Financiar Contabil.

13.5.2 ÎNTĂRIREA DISCIPLINEI FINANCIARE

ACTIVITĂȚI

- *Asigurarea finanțării serviciilor medicale realizate, a programelor naționale de sănătate și a celorlalte acțiuni și activități, cu respectarea prevederilor legale și încadrarea în bugetul aprobat;*
- *Fundamentarea propunerilor de buget inițiale și de rectificare pe baza principalelor strategii ale spitalului;*
- *Încheierea exercițiilor financiare, analiza, controlul și elaborarea situațiilor financiare trimestriale și anuale, potrivit dispozițiilor legale;*
- *Analiza, verificarea și înaintarea spre avizare a bugetului de venituri și cheltuieli, potrivit dispozițiilor legale;*
- *Monitorizarea modului de utilizare a resurselor financiare publice;*
- *Respectarea cu strictețe a disciplinei financiare și bugetare, prin emiterea de norme metodologice și instrucțiuni de aplicare a prevederilor legale, de reglementări contabile specifice domeniului sanitar.*

Indicatori măsurabili:

- *Execuția bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat;*
- *Procentul veniturilor proprii din total venituri spital;*
- *Procentul cheltuielilor de personal din total cheltuieli spital;*
- *Cost mediu/ zi de spital / secție/medic/pat/pacient.*

Termen: permanent

Responsabil: Comitet Director, Director Financiar Contabil

13.5.3 ATRAGEREA DE NOI RESURSE FINANCIARE

ACTIVITĂȚI

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



- Finanțarea din programe profilactice de sănătate care se derulează prin bugetul de stat;
- Aplicarea și implementarea Proiectelor Europene eligibile pentru spital - atragerea de fonduri europene (reabilitare infrastructura, formarea de personal, activități de mediu);
- Includerea în strategia de dezvoltare a autorităților locale.

Indicatori măsurabili:

- Număr de programe profilactice de sănătate
- Număr de proiecte cu finanțare europeană initiate

Termen: permanent

Responsabil: Comitet Director, Director Financiar-Contabil

13.5.4 CREȘTEREA CAPACITATII DE CONTROL AL COSTURILOR

În prezent, calculul costurilor la nivel de pacient și crearea unui proces regulat de calculare a costurilor serviciilor spitalicești se realizează într-o măsură destul de extinsă. Transparența în sănătate este condiția esențială pentru realizarea unei alocări echitabile bazate pe raportul cost/eficiență.

ACTIVITĂȚI

- Îmbunătățirea mecanismelor de finanțare a furnizorilor de servicii de sănătate utilizând metode care să reflecte munca depusă și să stimuleze calitatea actului medical;
- Elaborarea de metodologii clare de utilizare a resurselor financiare;
- Instituirea unor mecanisme de monitorizare a utilizării resurselor financiare;
- Pregătirea specifică a personalului implicat în activitatea de control, precum și a celor care autorizează utilizarea resurselor;
- Evaluarea cantitativă și calitativă a stocurilor, efectuată periodic;
- Necessar de materiale și echipamente, evaluate periodic;
- Întocmirea planului de achiziții și a calendarului de achiziții;
- Implicarea personalului tehnic specializat în îndeplinirea strategiei de achiziții.

Indicatori măsurabili:

- Execuția bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat;
- Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului;
- Procentul cheltuielilor de personal, din totalul sumelor decontate de casele de asigurări de sănătate din Fondul național unic de asigurări sociale de sănătate, pentru serviciile medicale furnizate, precum și din sumele asigurate din bugetul Ministerului Transporturilor cu această destinație;
- Procentul cheltuielilor cu medicamentele din totalul cheltuielilor spitalului;
- Costul mediu pe zi de spitalizare, pe fiecare secție;
- Procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului

Termen: permanent

Responsabil: Comitet Director, Director Financiar-Contabil

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



13.6 MONITORIZARE SI EVALUARE

În vederea aducerii la îndeplinire a obiectivelor prevăzute mai sus se va elabora și urmări un Plan anual de acțiuni-plan de management- privind activitățile care trebuie întreprinse, modul de implementare a acestora, termenele de îndeplinire precum și structura și persoanele responsabile .

Monitorizarea îndeplinirii obiectivelor prevăzute se va realiza în mod continuu de către fiecare structură responsabilă, în parte care pot să își stabilească și alte instrumente specifice de monitorizare și care își vor nominaliza o persoană care va răspunde direct de realizarea monitorizării.

Toate aspectele semnificative vor fi aduse la cunoștința Comitetului Director în vederea ajustării intervențiilor pe măsura implementării lor.

În urma îndeplinirii activităților prevăzute, structurile responsabile vor întocmi trimestrial câte un raport de evaluare pe care îl vor prezenta spre avizare Comitetului Director. Acesta, după ce va aviza raportul, îl va prezenta Consiliului de Administrație spre aprobare.

În situația în care reprezentanții Consiliului de Administrație apreciază că raportul este incomplet/contine date contradictorii, eronate etc. și nu poate fi avizat, îl transmite structurii care l-a prezentat în vederea refacerii.

Se vor stabili o serie de indicatori de performanță cuantificabili și se va monitoriza evoluția acestora, elaborându-se de către fiecare structură responsabilă un raport care să surprindă îmbunătățirea acestora.

Structurile implicate în implementarea intervențiilor își pot stabili și alte instrumente specifice de evaluare așa cum a fost detaliat la finalul fiecărui obiectiv.

14. GRAFICUL GANTT - EŞALONAREA OBIECTIVELOR GENERALE SI SPECIFICE

OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2021	2022	2023	2024	2025
OBIECTIV GENERAL 1 ÎMBUNĂTĂȚIREA CALITĂȚII SERVICIILOR MEDICALE FURNIZATE POPULAȚIEI					
<i>Obiectiv specific 1.1</i> AMELIORAREA PRACTICILOR MEDICALE ȘI DE ÎNGRIJIRE A PACIENTULUI					
1.1.1 Implementarea ghidurilor de practică și adoptarea de protocole terapeutice, protocole, algoritmi de investigații, diagnostic sau tratament la nivelul tuturor secțiilor spitalului					
1.1.2 Elaborarea și adoptarea de proceduri de îngrijire pe tip de pacient și tip de nevoi, la nivel de spital					
1.1.3 Implementarea ghidurilor de nursing, procedurilor de îngrijire pe tip de pacient pe secțiile spitalului					

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.

OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2021	2022	2023	2024	2025
Obiectiv specific 1.2 ÎMBUNĂTĂȚIREA CALITATII SERVICIILOR ȘI DIVERSIFICAREA GAMEI DE SERVICII OFERITE					
1.2.1 Acreditarea spitalului					
1.2.2 Finalizarea implementării standardelor de control intern/managerial conform Ordinului SGG nr. 600/2018					
1.2.3 Inființarea compartimentului de Ortopedie-Traumatologie în cadrul secției Chirurgie Generală și a Cabinetului de Ortopedie-Traumatologie în cadrul Ambulatoriului integrat al spitalului					
Obiectiv specific 1.3 IMBUNATATIREA CALITATII SI MENTINEREA CONFORMITATII SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT AL CALITATII, MEDIULUI SI SANATATII SI SECURITATII OCUPATIONALE CU CERINTELE SPECIFICATE - STANDARDELE SR EN ISO 9001:2008, SR EN ISO 14001:2005 si OHSAS 18001:2008					
1.3.1 Instruirea personalului cu privire la dezvoltarea și menținerea conformității sistemului de management al calității în cadrul instituției, conform standardelor SR EN ISO 9001:2008, SR EN ISO 14001:2005 și OHSAS 18001:2008.					
1.3.2 Revizuirea documentelor sistemului de management al calității					
1.3.3 Elaborare plan de îmbunătățire continuă a sistemului de management al calității					
Obiectiv specific 1.4 IMPLEMENTAREA UNUI SISTEM DE COLABORARE SI PARTENERIATE CU ASOCIAȚII, SERVICII SOCIALE, MEDICO-SOCIALE SI DE INGRIJIRE LA DOMICILIU					
1.4.1 Încheierea de parteneriate cu asociații, fundații sau alți furnizori de servicii sociale sau medico-sociale pentru preluarea sau asistenta acordată pacienților internați sau la externarea pacienților					
1.4.2 Încheierea de parteneriate cu cultele religioase pentru a oferi asistenta spirituală fără discriminare					
Obiectiv specific 1.5 DEPISTAREA, CONTROLUL SI SUPRAVEGHAREA INFECTIILOR NOSOCOMIALE ÎN SPITAL					
1.5.1 Controlul răspândirii bacteriilor multi-rezistente și emergența fenomenelor infecțioase cu potențial epidemic					
1.5.2 Întărirea sistemului de supraveghere și control al IN					

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.

OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2021	2022	2023	2024	2025
1.5.3 Implicarea organizației la toate nivelurile în politica de prevenire a IN și gestiunea riscului infecțios					
1.5.4 Întărirea prevenirii transmiterii încrucisate a microorganismelor					
Obiectiv specific 1.6					
IMBUNATATIREA SERVICIILOR DE INGRIJIRE OFERITE PACIENTILOR LA NIVELUL SECTIILOR SI COMPARTIMENTEN-TELOR MEDICALE					
1.6.1 Controlul infectiilor nosocomiale la nivelul sectiei / compartimentului					
1.6.2 Cresterea nivelului de instruire a personalului					
1.6.3 Mentinerea starii de functionare a aparaturii medicale					
OBIECTIV GENERAL 2					
IMPLEMENTAREA DE PROGRAME NAȚIONALE DE SĂNĂTATE CARE SĂ RĂSPUNDĂ PROBLEMELOR DE SĂNĂTATE PUBLICĂ PRIORITARE ȘI NEVOILOR GRUPURILOR POPULATIONALE VULNERABILE					
Obiectiv specific 2.1					
MENTINEREASPITALULUI IN SUBPROGRAMUL DE SCREENING PENTRU DEPISTAREA PRECOCE ACTIVĂ A CANCERULUI DE COL UTERIN					
2.1.1 Depistarea precoce activă a cancerului de col uterin					
OBIECTIV GENERAL 3					
DEZVOLTAREA ȘI MODERNIZAREA INFRASTRUCTURII SPITALULUI ȘI AMBULATORIULUI INTEGRAT					
Obiectiv specific 3.1					
APROBAREA ȘI ÎNDEPLINIREA PROIECTULUI DE DEZVOLTARE PE TERMEN SCURT					
3.1.1 Finalizarea obiectivului centrala termica demarat in anul 2020;					
3.1.2 Reabilitarea canalului termic;					
3.1.3 Realizarea ciclului II de acreditare a spitalului;					
3.1.4. Proiectarea si executia liftului exterior al Ambulatoriu Spitalului General CF Simeria;					
3.1.5 Realizarea unui Post TRAFO-pentru suplimentarea alimentarii cu energie electrica;					
3.1.6 Achizitionarea unui Generator electric 275 Kw;					
3.1.7 Finalizarea implementării standardelor de control intern/managerial conform Ordinului SGG nr. 600/20.04.2018;					

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.

URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.

URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.

OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2021	2022	2023	2024	2025
3.1.8 Dotarea cu aparatura de inalta performanta.					
Obiectiv specific 3.2					
APROBAREA ȘI ÎNDEPLINIREA PLANULUI DE INVESTIȚII PE TERMEN MEDIU					
3.2.1 Renovarea și modernizarea Dispensarului Medical CF Deva;					
3.2.2. Amenajarea spatiului exterior al Dispensarului Medical Statie CF Simeria;					
3.2.3 Renovarea și modernizarea sistemului termic a spitalului;					
3.2.4 Înființarea Cabinetului Ortopedie-Traumatologie în cadrul Ambulatoriului Integrat al spitalului					
Obiectiv specific 3.3					
APROBAREA ȘI ÎNDEPLINIREA PROIECTULUI DE DEZVOLTARE PE TERMEN LUNG					
3.3.1 Executie extindere si modernizare corp administrativ la Spitalul General CF Simeria;					
3.3.2 Renovarea și modernizarea Dispensarului Med.Statie CF Petrosani;					
3.3.3 Reabilitarea bransamentelor si a sistemului de alimentare cu apa si a canalizarii;					
3.3.4 Reabilitare subsol cladire spital si ambulatoriu					
3.3.5 Mansardare corp clădire Ambulatoriu					
3.3.6 Mansardare corp clădire Spital					
OBIECTIV GENERAL 4					
ÎMBUNĂTĂȚIREA MANAGEMENTULUI RESURSELOR UMANE					
Obiectiv specific 4.1					
STIMULAREA PREGĂTIRII POSTUNIVERSITARE A MEDICILOR SPECIALISTI SI PRIMARI, A PERSONALULUI MEDICO-SANITAR ȘI A PERSONALULUI ADMINISTRATIV DIN CADRUL SPITALULUI, PRIN OBȚINEREA DE COMPETENȚE ȘI SUPRASPECIALIZĂRI LA NIVELUL ACTUAL AL CUNOAȘTERII ȘI NEVOIILOR NAȚIONALE					
4.1.1 Aplicarea planurilor anuale de formare profesională, elaborate pe baza propunerilor șefilor de structuri, aprobat de către Comitetul Director cu avizul sindicatului din unitate					
4.1.2 Organizarea de cursuri de pregătire cu toate categoriile de personal la nivelul spitalului					
OBIECTIV GENERAL 5					
ÎMBUNĂTĂȚIREA MANAGEMENTULUI FINANCIAR AL SPITALULUI					
Obiectiv specific 5.1					
CREȘTEREA TRANSPARENTEI IN UTILIZAREA FONDURILOR					

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.

URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.

URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.

OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2021	2022	2023	2024	2025
5.1.1 Dezvoltarea capacitatei de evaluare și control intern prin implementarea și monitorizarea continuă a standardelor de control intern/managerial					
5.1.2 Afisarea permanentă pe site-ul spitalului a datelor financiare de interes public					
Obiectiv specific 5.2					
ÎNTĂRIREA DISCIPLINEI FINANCIARE					
5.2.1 Asigurarea finanțării serviciilor medicale realizate, a programelor naționale de sănătate și a celorlalte acțiuni și activități, cu respectarea prevederilor legale și încadrarea în bugetul aprobat					
5.2.2 Fundamentarea propunerilor de buget inițiale și de rectificare pe baza principalelor strategii ale spitalului					
5.2.3 Încheierea exercițiilor financiare, analiza, controlul și elaborarea situațiilor financiare trimestriale și anuale, potrivit dispozițiilor legale					
5.2.4 Analiza, verificarea și îmantarea spre avizare a bugetului de venituri și cheltuieli, potrivit dispozițiilor legale					
5.2.5 Monitorizarea modului de utilizare a resurselor financiare publice					
5.2.6 Respectarea cu strictețe a disciplinei financiare și bugetare, prin emiterea de norme metodologice și instrucțiuni de aplicare a prevederilor legale, de reglementări contabile specifice domeniului sanitar					
Obiectiv specific 5.3					
ATRAGEREA DE NOI RESURSE FINANCIARE					
5.3.1 Finanțarea din programe profilactice de sănătate care se derulează prin bugetul de stat					
5.3.2 Aplicarea și implementarea Proiectelor Europene eligibile pentru spital - atragerea de fonduri europene (reabilitare infrastructura, formarea de personal, activități de mediu)					
5.3.3 Includerea în strategia de dezvoltare a autoritaților locale					
Obiectiv specific 5.4					
CREȘTEREA CAPACITATII DE CONTROL AL COSTURILOR					
5.4.1 Îmbunătățirea mecanismelor de finanțare a furnizorilor de servicii de sănătate utilizând metode care să reflecte munca depusă și să stimuleze calitatea actului medical					

SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.

OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2021	2022	2023	2024	2025
5.4.2 Elaborarea de metodologii clare de utilizare a resurselor financiare					
5.4.3 Instituirea unor mecanisme de monitorizare a utilizării resurselor financiare					
5.4.4 Pregătirea specifică a personalului implicat în activitatea de control, precum și a celor care autorizează utilizarea resurselor					
5.4.5 Evaluarea cantitativă și calitativă a stocurilor, efectuată periodic					

15. EVALUAREA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE

15.1 EVALUAREA DE ETAPĂ

Evaluarea de etapă a Strategiei de dezvoltare se va face prin analiza tuturor indicatorilor măsurabili, pe fiecare obiectiv în parte.

Periodicitate: Anual

Documente emise: Raport de evaluare de etapă

Responsabil: Comitetul Director

Circuitul documentelor: Raportul se prezintă anual Consiliului de Administrație.

15.2 REVIZUIREA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE

Revizuirea strategiei de dezvoltare se va face în urma analizei rapoartelor de etapă, dacă Consiliul de Administratie decide modificarea sa, la propunerea Comitetului Director.

Editia revizuită a Strategiei de dezvoltare este supusă aprobarii Consiliului de Administrație.

Documente emise: Strategia de dezvoltare revizuită

Responsabil: Comitetul director

Circuitul documentelor: strategia de dezvoltare revizuit se prezintă spre aprobare Consiliului de Administrație.

MANAGER,

BEREHOVSCHI AURELIAN ORLANDO



SPITALUL GENERAL CĂI FERATE SIMERIA



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.

Cuprins

1. INTRODUCERE.....	2
2. MANDAT	4
3. VIZIUNE	5
4. MISIUNE	5
5. VALORI COMUNE	6
6. CARACTERISTICI ALE POPULATIEI DESERVITE.....	6
7. ANALIZA MEDIULUI INTERN	10
8. ANALIZA MEDIULUI EXTERN.....	32
9. ANALIZA SWOT	32
10. ACTIVITATI SPECIFICE MANAGEMENTULUI PERFORMANTEI – IMPLEMENTAREA INSTRUMENTULUI MANAGERIAL FISA SCORULUI ECHILIBRAT – FSE, <i>in original BALANCED SCORE CARD</i>	36
11. IDENTIFICAREA PROBLEMELOR CRITICE	39
12. SELECTIONAREA PROBLEMELOR PRIORITARE	39
13. PROIECTUL DE DEZVOLTARE AL SPITALULUI GENERAL CF SIMERIA	40
14. GRAFICUL GANTT - EŞALONAREA OBIECTIVELOR GENERALE	55
ŞI SPECIFICE	55
15. EVALUAREA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE.....	60